```
!"#$!$%$!&"'()*&(!+,)'"-)*('""!".)+&//!$$00)
                                                                                                 / 00$!".)/!"%$0#)
                                                                                                       "123 4 536)78)9:9:))
*; 0#0''$"!#$\\\\!'()*+,!-(\\.!/01!'(2\$+,!30\$\\4!'\\5067!8\\9\$!#:(\\\\\,!;(9:(\$<!'0\\2:6\\9\*!=>?,!
 -(\%2(!'\%1))\%\%,!-(\%9!\#0!\#0))\%\%7!\#:(\&\%,!-\&9:\%<\$!A155+,!\#(\%0<.)!/1)B.,!-(\%2\&)!-5141(,!)
CO))(!D4,! - &9:($<!E\%,!30$!F0\%2$\%,!/$G\&!; 04\$\\+,! - (\%*!; .\$,!\#(+\$.!\H9:0\I\&\$\B,!\J1\\%2!\HK\$\K0,!
30+$L:!H2()*0G\(\delta\):...!C6()\(\s\)!H2\(\delta\)\(\delta\))4,!MK..!N6\(\s\)B...!Peter von Allmen; ()\(\B\)!30+:\(1(\pi \pi \)) 000BIO\(\sigma\)!!
 '<#0''$=) - $<()&$!D0<()=>P0)
  . %0#$#=)Interim Human Resources Director Sarah Delaney Vero; Associate Dean of Student
Affairs for Health and Wellness Julia Routbort; Director of Health Services Patricia Bosen;
Professor of Management and Business & Director of Sustainabilty for Academic Affairs Mark
Youndt; Director of Facilities Services Daniel Rodecker; and Professor of Sociology Rik Scarce.!
$>3) 4 33?0AB)CDE)>3FG)20D)H11 4)()B!9(<<$B!20!0\\B$\\!(2!?Q\\P>!(\@K\@!5.!\#:(\&\\!F\\$+\\B\$)2!\#0))$\\0!
                   'KK612DF)1L) / 33?0AB) / 0AM?3E)L614)?>3)&N?1536)908)9:9:) / 33?0ABJ!
M!K02&0)!6(+!K(B$!20!(LL%0G$!2:$!K$$2&)4!K&)12$+!0I!E9205$%!>P?!>Q>Q!!O&2:!)0!L%0L0+$B!
9: ()4$+7!?>3! 4 @AM?3E)L61 4)?>3)&N?1536)908)9: 9: ()4$+7!?>3! (AM?3E)L61 4)?>3)&N?1536)908)9: 9: ()4$+7!?>3! (AM?3E)L61 4)?>3)&N?1536)908)9: 9: ()4$+7!?>3! (AM?3E)L61 4)?>3! (AM?3E)L61 4)? (AM?3E)
         9J *63E@G3A?()E); 3K16?!
F\%\$+\&B\$)2!\#0)\\$\%\$I\$\%\$)9\$B!A((<06\$\$)!6\$\$*\$)B!\$G\$)2+!()B!2:\$!\$+1<2\&)4!+(I\$2.!()B!\$(+!)B!\$(+!)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)B!\$(-1)
90)9$%)+0!!A$!+2(2$B!2:(2!2:$+$!(%$!+19:!I%(14:2!2&K$+!6&2:!1)L%$9$B$)2$B!+2%$++$+0!!N:$!F%$+&B$)2!
*$.!&++1$+7!4(&)!(!+$)+$!0I!G&+&0)!()B!G(<1$+7!()B!$)4(4$!&)!90)G$%+(2&0)!6&2:!+21B$)2+7!512!2:$!
6$$*$)B!$G$)2+!+:&I2$B!I091+@!!F\$+&B$)2!#0))$\\!90KK$)2$B!2:(2!\\2!\\+!\\KK$)+$<.!:$\\LI1\\!20!:\\K!
20!:(G$!:$(\%B!I\%OK!+0!K().!K\$K5\%+!OI!2:\$!90KK1)\&2.!()B!2:(2!\&2!\&+!:\&+!\&)2\$)2\&0)!20!\\$L<.!
L\$+0)(\t <. !20!\$G\$\% . !+21B\$) 2!\$K(\&<!:\$! : (+!\$\$9\$\&G\$B!\$\$\$4(\$B\&) 4!2 :\$! 6\$\$*\$) B!\$G\$) 2+7! 6 : \&9: !6\&<!
$)(5<$!:&K!20!5$22$%!+$%G$!2:$!+21B$)2+!()B!2:$!#0<<$4$@!
N:$!F\\$+\&B\$)2!+2(2\$B!2:(2!:\$!:(+!5\$\$)!\\$9\\&G\\\\4!I\$\B5(9\*!I\\0K!2:\$!90KK1)\\\2.!()\B!:\$!(LL\\$9\\(2\$+!
(<!O!!2:$!%$+LO)+$+7!502:!LO+&2&G$!()B!)$4(2&G$!0)$+@!!A$!9(<$B!0)!:&K+$<I!20!5$!(!5$22$%!<&+2$)$%!
20!2:$!+20%&$+!()B!$RL$%&$)9$+!I%OK!01%!+21B$)2+!OI!90<0%7!90KK&22&)4!20!2:$)!(92!1L0)!6:(2!:$!
: (+!<$(%)$B@!!A$!)02$B!2: (2!&2!&+!)02!0)<.!(5012!2:$!; (9&(<!31+2&9$!$)&2&(2&G$!(92&0)!+2$L+!512!(5012!
&KL%OG&)4!2:$!$RL$%&$)9$+!OI!$G$%.0)$@!N:$!F%$+&B$)2!+2(2$B!
```

```
N:$!F\$+&B$)2!L(1+$B!I0\!U1\$+2\&0)+7!2:014:2+!()B!L\$\\+L\$92\&G\$+!I\\0K!\$FF\#!K\$K\5\\\+\!!\\:\$\\$!6(+!
90)+&B$\(5\$!B&+91++&0)!\$4(\B\&)4!2:$!A(\(06\$)!6$\*$)B!\$G\$)2+\\!!N:$!\(0KK\\22\$\!0)!
$\)2$\%91\<21\%(\!()B!V\<05(\!W)B$\%+2()B\&)4!X\#$VWY!\#OZ\#:(\&\%!()B\#O\\\$4\$!\\&5\\(\\&()! - (\%2(!'\%1))\$\%!
5%014:2!IO%2:!+$G$%(<!2:014:2+!I%0K!2:$!90KK&22$$@!!#$VW!&)G&2$B!*$.!+2(*$:0<B$%+!20!&2+!%$9$)2!
K$$2\&\)4!(\)B!\&+!+1\%I(9\&\)4!\&B$(+!(\)B!\&B$\)2\&I.\&\)4!\%$+LO\)+$+7!6:\&<$!4<$(\)\&\)4!(!+$\)+$!0I!$\)4(4$K$\)2!
I%OK!(9%O++!9(KL1+7!$+L$9&(<<.!I%OK!+21B$)2+!OI!9O<O%@!!#$VW!#OZ#:(&%!'%1))$%!+2(2$B!2:(2!2:$!
90KK&22$$!&+!:$(%&)4!2:(2!2:$%$!&+!(!+$)+$!0I!K&+2%1+2!(K0)4!+21B$)2+!2:(2!:(+!5$$)!51&<B&)4!IO%!
+0K$!2&K$!()B!2:(2!\$9$)2!$G$)2+!:(G$!$R(9$\\5(2\$B!2:\&+!6\&B\$)\&)4!5\\$(9:\@!H:\$!)02\$B!2:(2!\\$VW!
+21B$)2+!0)!9(KL1+7!\$904)\dark)4!2:(2!2:\dark+!(991K1<(2\dark0)!OI!:(\darkK!<\dark)4\dark+!6\dark2:!+21B$)2+\ell!H:\dark+!9\dark2\dark=!
+(I\$2. \&)!\%\$9\$)2!\$G\$)2+!)\$\$B+!(LL\$(\%+!20!5\$!L\%05<\$K(2\&9@!!H21B\$)2!V0G\$\%)K\$)2!M++09\&(2\&0)!XHVMY!
F%$+&B$)2!; (9:($<! '0%2:6&9*!=>?!(BB$B!2:(2!2:$%$!&+!(!I$$<&)4!I%0K!+0K$!+21B$)2+!2:(2!2:$%$!&+!(!
<(9*!0!!91<21%(<!(6(%$)$++!(K0)4!+0K$!+21B$)2!(2:<$2$+!()B!2:(2!90(9:$+!)$$B!+1LL0%2!()B!
2%(&)&)4!20!(BB%$++!2:$!&++1$+!2:(2!6$!(%$!I(9&)4!0)!01%!9(KL1+@!
#$VW!#0Z#:(&%!()B!8&9$!F%$+&B$)2!I0%!H2%(2$4&9!F<())&)4!()B!$)+2&212&0)(<!C&G$%+&2.!30+:1(!
O\ OOBIO\%^*!)\ O2\$B!2:(2!K().!OI!O1\%!+21B\$)2+!\&B\$)2\&I..\&)!\&)2\$\%+\$92\&O)(<!6(.+!+0!2:(2!O1\%!9O)2\&)1\$B!
9: («$)4$+!(%01)B!L%$I$%%$B!)(K$!1+(4$!()B!K&+1+$!0I!L%0)01)+!&+!9(1+&)4!+21B$)2!:(%K!()B!
90KL<(&)2+0!!A$!)02$B!2:(2!%$9$)2!&)9&B$)2+!()B!90)9$%)+!0I!M+&()!()B!M+&()!MK$%&9()!&B$)2&I&$B!
+21B$)2+!)$$B!20!5$!+$$)!()B!\\$904)\&T$B\@8F!OOOBIO\\*!\\$(II&\\K\$B!2:(2!2:\$!91K1\((2\&G\$!\&KL(92!OI!)))|
2:$!6$$*$)B!$G$)2+!&+!5$&)4!I$<2!9(KL1+Z6&B$!()B!\$90KK$)B$B!90)+&B$\(2&0)!0I!5.+2()B$\(!)
&) 2$\G$\) 2\%\(0\) \| 2\%\(\&\) \&) \| 47!\(\infty ... + : \&L7!\(\) \B!\K\$B\&\(2\&O\)!\(+!\6\$!+\$\$*!20!\K\9G\$!20\6\%\B!\\(9\&\(<! : \$(\&\) 4!\(\)\B!
2%()+IO%K(2&0)!$IIO%2+@!A$!(+*$B!$FF#!20!2:&)*!(5012!6:(2!2:(2!:$(<&)4!60%*!<00*+!<&*$7!:06!6$!
9()!+2$L!1L!&)!B&II$%$)2!6(.+!20!5$!&)!2:$!K0K$)27!()B!20!2:&)*!9%$(2&G$<.!I0%!6(.+!20!:(G$!
: \$(2:..!90)G\$\%+(2\&0)+!()B!\&)2\$\%(92\&0)+!!8F!OOOBIO\%*!\$)901\%(4\$B!\$G\$\%.0)\$!20!2\%.!2:\$\&\%!5\$+2!20!
%$K$K5$%!2:(2!L$OL<$!6()2!20!:$(%B7!()B!2:(2!2:$.!6()2!20!*)06!2:(2!.01!9(%$@!!#$VW!#OZ#:(&%!
'%1))$\\!(BB\$B!2:(2!\\$V\W!\&+!\$(4\$\\!20!:\$\L!\\\B\$)2\\data!.!()\B!\\\KL\\\OG\$!90KK1)\\\\9(2\\\00)!+2\\\1921\\\$+!()\B!
6(.+!IO%6(%B7!()B!2:(2!2:$!90KK&22$$!$9:0$+!2:$!F%$+&B$)2=+!9:(<\$)4$+!%$4(%B&)4!&)2$%)(<!
90KK1)&9(2&0)+!()B!5(<()9&)4!2:$!)$$B!20!*)06!6&2:&)!2:$!90)2$R2!0I!90)I&B$)2&(<&2.@!N:$!
90KK&22$$!&+!*$$)!20!:$<L!$)+1%$!2:(2!(<<!+21B$)2!G0&9$+!(%$!:$(%B7!4%(LL<$B!6&2:7!()B!$)4(4$B!
6\&2:!\&)!K$()\&)4I1<!6(.+0!!
SFF#!K$K5$\\\+!(9\)\06\$B4\$B!2:\$!90KK1)\\\\9(2\\\0)!9:(\\\$)4\\\+!()\\B!2:\$!9(L(9\\\2.!20!5\$!2\\()\\+L(\\\$)2!
()B!90KK1)&9(2&G$!6:&<$!(II&\K\&)4!01\\!(5&\&2.!20!+1LL0\\!2!+21B\$)2+\\!!-\$K5\\\+!+2(2\B!2:(2!I(91<2.!
()B!+2(II!(\%\!5\&)4!L<(9\$B!\&)!G1<)\$\(5<\$!LO+\&2\&O)+!()B!2:\$\%\!$KO2\&O)(<!9(L(9\&2.!2O!\%\$+LO)B!\&+!
<\( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) \( \) 
I%1+2%(2$B@ HVM!F%$+&B$)2!; (9:($<! '0%2:6&9*!=>?!90KK$)2$B!2:(2!&2!&+!&KL0%2()2!2:$!I(91<2.!()B!
+2(II!5$!(5<$!20!+:06!1L!I0\%!2:$+$!+21B$)2+!()B!20!\%$K$K5\\%!2:(2!+$<I!\&B$)2\&I.\&)4!6\\&2:!+21B$)2+!
```

(<+0!K\$\$2

start of the spring semester. All employees who are working on campus will be tested prior to the start of classes. At which time, the College will return to the fall semester's scope of testing. We are currently testing approximately 670 employees and 2100 students each week.

Our relationship with the Broad Institute will continue for the spring semester. We have contracted with Broad to test all students and employees weekly until the end of the semester. The schedule for the spring semester will be Monday, Tuesday, and Wednesday. The Broad Institute has built-in extra test processing capacity for campuses experiencing outbreaks so in the event of an outbreak, we could potentially add additional test capacity if recommended by our Public Health. The College is actively monitoring developments in testing technology since the landscape of what is available is changing rapidly in potentially positive ways.

An IPPC member asked is it possible for an employee to be tested by Broad at their own expense, if they have not been asked to come to campus as part of their work schedule. Interim HR Director Vero replied that unfortunately our testing capacities are limited per our contract and have already been set. Vice President for Finance and Administration and Treasurer Donna Ng added that employees that need to come to campus as part of their work schedule, but who do not fall within the testing scope should reach out to HR if they have any testing concerns. President Conner and IPPC thanked the guests for all of their work to date.

TJ 0 4 KF1P33) ' KK63N0D?01A)

 $I\$\$B5(9*\%!!\ 8\ F!D4!+2(2\$B!2:(2!K0G\&)4!I0\%\ 6\ (\%B!2:\$!02:\$\%!I0\%K+!0I!012\%\$(9:!2:(2!1+\$+!+0K\$!0I!2:\$!10)))$