

)*\$%+, - '\$.+*(

(

!!!!!!! H%1!2, 001)&!(>+0+(2%1'!&+1)4#0+) 51)&(!51'' (\$#) \$(01!#) 13312)!(&!>01 (*#) \$!&%1!G+0*() *!
2+) 410&#) \$!) 1G!', >>+0&10' A!() *!&%1!1) 4#0+) 51)&(!5+4151)&#!' !>(?#) \$!&%1!>0#21!3+0!#&F!Q%#1!&%1' 2+>1!
+3!1) 4#0+) 51)&(!# ' , 1' !&%1+01(!/?!1) 2+5>(' ' 1!(//!>1+>/1' A!+)/?!(! 1/12&131G!(01!01' >+) *#) \$!G#&%!
>0+K1) 4#0+) 51)&(!2&#+) ' A!4+&1'!() *!>, 02%(' 1'F!<) 4#0+) 51)&(!51'' (\$#) \$!K!&%1!2+) 41) &#+) ' A!&+) 1A!
4+2(. , / (0?A!() *!\$+ (' !S!+3&1)!01/#1' !+) !%#\$/#%&#) \$!&%1!) 1\$(!13312&' !+3!) 121' ' (0?!, 5 ()!(2' A!
/N1!\$1) 10(&#) \$!1/12&0#2&?!() *!>0+*, 2#) \$!3++*F!H%1!\$1) 10(!>, . /#2!# !&%1)! . / (51*!3+0!&%1!#) 4+/4151) &#!) !
>10>1&, (&#) \$!&%1' 1!(2' !VW(, 410\$) 1!9!X14#//1A!BCDDYF! 3&10!?! (0'!+3!' % (51!() *!31 (OK. (' 1*!
51'' (\$#) \$!>1+>/1311!Z, '#3#1 *!#) !#\$) +0#) \$!1) 4#0+) 51)&(!51'' (\$1'!() *!&%1!(22+5> () ?#) \$!# ' , 1' !
1) /?A!+0!1' 1!E/1 (4#) \$!#&!&+!&%1!1) 4#0+) 51)&(!# ' JF!<) 4#0+) 51)&(!# ' 5!#&' 1/3!(' !. 12+51!(! *#0&?IG+0*A!
() *!&%1!5+4151) &#!' ! 11)!(' !Z, ' &! () +&%10!E' >12#(!/#) &101' &' !\$0+, >J!VX+0*%(, ' !9!' %1//1) . 10\$10A!BCC@YF!
Q%#1!&%+ ' 1!+3!, ' !#) !&%1!5+4151) &! . 1/#141!#&!&+. 1!+) !&%1! (51!5+0(!>/ () 1!(' !&%1!2#4#10#%&' !
5+4151) &A!G1!(41)M&! *+) 1!(!\$++*!Z+ . !(&12+55,) #2(&#) \$!&% (&!20#(! (' >12&+3!1) 4#0+) 51)&(!# ' 5!&+!
&%1!>, . /#2F!

!!!!!!! Q%#1!1) 4#0+) 51)&(!51'' (\$#) \$!#! *+5#) (&1*!. ?!31 (0!() *!/+ ' 'K. (' 1*!51'' (\$1' A!01' 1 (02%!% (' !
' %+G) !&% (&!>+ ' #)A!\$ (#) K. (' 1*!51'' (\$1'!(01!5+01!13312)!(&!\$1) 10(&#) \$!>10', (' #41!01' >+) ' 1' !
V[M\1131!9!R1) ' 1) A!BCC]YF! [, 0!51'' (\$1!+3!' ^ &+>!, ' #) \$!3+ ' '#/3, 1/' M!^>01' 1041!G#*/#31M() *!^2+)', 51!/' ' M
2()!. 1!4#1G1*!(' !(*!15 () *!3+0!&%1!>, . /#2!&+! *0(5 ((!/?!(/&10!&%1#0!/#31' &?/1!2%+#21' !!5+01+410A!
' , ' &#) (. #/#&?!133+0&'!(01!+3&1)!5# #) &10>01&1*!(' !+51&%#) \$! *1' #) \$) 1*!&+! 5 +&%10!\$0+G&%F!H%1!
1) 4#0+) 51)&(!5+4151) &!5, ' &!&%1013+01!&(N1!2+5>/1&1!2+) &0+!+3!&%1!30(5#) \$!+3!1) 4#0+) 51)&(!# ' , 1' !
K!() *!&%1!30(5#) \$!+3!&%1!5+4151) &!#&' 1/3!K!#) !+0*10!&+!&, 0)!(/!+ ' 'K. (' 1*A! *1) #(/K. (' 1*!2(5>(\$#) !#) &+!+) 1!
+3!>+ ' #)!(/&10) ()' A!2%+#21'!() *!+/, &#+) ' F! :) *!3+0!&%+ ' 1!# ' , 1' !&% (&! (01!) +&!?1&! . 1#) \$!3, //?!
2+) &1; &, (/#01*!V#1F!G#&%!2+)) 12&#+) ' !*0(G)!. 1&G11) !&%1!1) 4#0+) 51)&A!%, 5 () !%1 (/&%A!1_, #&?A!() *!
5+01VA!&%1!1) 4#0+) 51)&(!5+4151) &!% (' !&+!5 (N1!&%1!Z, 5>!() *!30(51!&%+ ' 1!# ' , 1' !>0+>10/?!V6++*A!
BCC]YF!) %101) &!&+!1) 4#0+) 51)&(!# ' 5!() *! , ' &#) (. #/#&?!# ' !(01*13#) #&#+) !+3!>0+\$01'!() *!1; >12& (&#+) ' A!
() *!2+01!&1) 1&' !/N1!E/1' ' !#!' !5+01J!2()!. 1!%(0*!&+!(221>&K!G1!5, ' &' >#) !#&!+!&% (&!>1+>/!>1021#41!&%1!
' , ' &#) (. /1!(/&10) ()'!(' !&1>' !3+0G(0*A!) +&! . (2NF!

H%1!1!5>% (' # ' !+) !>0+4#*#) \$!'+/, &#+) ' !2()! 1041!&+!\$1) 10(&1!%+>1!3+0!&%1!3, &, 01F!81+>/1!311!
%1/>/1' ' !G%1) !>01' 1) &1*!G#&%!() !1) +05+, ' !>0+. /15!&% (&! (>>1 (0' !&+!% (41!) +!31 (' #. /1' +/, &#+) A!G%#2%#!

!
!
!
!

G%?!G1!5, '&!. 1!>0+(2)!#)!>0+4#*#)\$!' +/, &#+)'!&%(&' , 01!&%1!>, . /#2!&%(&!2%())\$1!#!>+' '#. /1F!H%1!)11*!
&+!#*1)?!#', 1'!() *!(2N)+G/1*\$1!20# 1'#!#!&#/#5>+0&()&A!. , &!*G1//#)\$!+)!#&G#//!+)/?!(5>10!&%1!
133+0&!+3!&%1!1)4#0+)51)&(!5+4151)&!V72

!
!
!
!

T, &!141)!G##%!2+(/###+)'A!&%101!#'!'&#/(!'#\$)#3#2()&! +&&/1)12N!&+!', 221''3, /!1)4#0+)51)&(!
51''(\$#)\$!Q%#/#1!*410'1!\$0+, >'!+3!>1+>/1!5(?!0(//?!(0+,) *1)4#0+)51)&(!#', 1'A!&%+'1!#' , 1'!(01!
#)201*#. /?!2+5>/1;!() *!5, /##/(?101*A!() *(01!&%1013+01!>(0, / (0/?!' , '21>&#. /1!&+!2?2/#)\$!+, &!+3!>, . /#2!
(&&1)&#+)!G%1)!#5>/10A!5+01!2/1(0K2, &!&+0#1'!2+51!(/+) \$!<4#0+)51)&(!' &+0#1'!(01!>(0, / (0/?!
' , '21>&#. /1!&+!G%(&! :)&%+)?!W+G)'! *1'20#. 1'!(!'&%1!#' , 1!(&&1)&#+)!2?2/1A!#)!G%#2!E/((051 *! *# 2+410?J!
() *!E1, >+0#2!1)&%, '#(' 5J!3+0!'+/4#)\$!&%1!>0+. /15!\$41!G(?!&+!>1''#5# 5!() *!141)&, (/! *# #)&101'&!
WV+G)'!A!DbeBY!Q##%!'&+0#1'!&, 0)#)\$!+410!' +!301_, 1)&/?A!&%1!)1G'!51 *#(!' #!/!1_, #>>1 *!&+!2+)41?&%1!
#)&0#2(2#1'!+3!'2#1)#2!*# 2+, 0' 1A!(!'G1/!(!'&%1!' +2#(/() *!12+)+5#2!#5>/#2(&#+)'!+3!2, 001)&!
1)4#0+)51)&(!#', 1'F!H0(*###+) (/!)1G'!2+410(\$!+3!2/#5 (&1!2%()\$!1%('!2+))3, '1 *!&%1!>, . /#2! ?!
5(#)&(#)#)\$!&%1!#//, '#+)!+3!(!'2#1)#2!*1. (&1A!G%1)!#)!3(2&!&%1!'2#1)21!+3!\$!+. (/!G(05#)\$!() *!2/#5 (&1!
*1'&(. #!0(&#+)!#)!#) *# >, &(. /1A!() *!>+' '#. /1!' +/, &#+)'!1;#&!VL(*!1!1&!(/A!BCCcYF!!

H%1!)1G'!51 *#(/' +!%(!'!>013101)21!3+0!2+410#)\$!210&(#)!&?>1'!+3!' +2#(/!5+4151)&'!I!3+05 (/!
\$0+, >'!G##%!0+, &#)1!(*4+2(2?!) *!(!' /()&!&+G(0 *!12+)+5#2! *141/+>51)&!(01!3(4+01 *A!G%#/#!
2+)30+)&(&#+) (/!\$0+, >'!G+0N#)\$!+)!)!+41/!#' , 1'!(01!1'!'!>, . /#2#01 *!IV:) *01G'!9!=(01)!BCDCYF!Q%#/#1!&%1!
01 (/##?!# !&%(&!)+41/!1)4#0+)51)&(!#', 1'!(01!(!>(0&!+3!(!(0\$10!1)4#0+)51)&(!) (00()A!&%(&!N#) *!+3!
'&+0?!' *+1'!) +&!/1) *!#&' 1/3!&+!)#)\$%&/?10!>+0&'F!H%1!1)4#0+)51)&(!5+4151)&!5(?! . 1!(. /1!&+!(>>1 (/!&+!
L+, 0) (/# '&'!G%+!(01!N11)!+)'!104#)\$! *15+20(2?!!&%0+, \$%!L+, 0) (/# 5!() *!01>+0&#)\$F!H%1!'2#1)#2!() *!
)1G'!2+55,)#'!%(41!G+0N1 *!G##%1! (2%!+&%10!#)!&%1!>('&!&+!. 1&&10!2+55,)#2(&1!&%1!'2#1)21!(!'(!
&1(5A! , &!&%1!3(2&!015(#)'!&%(&!&0(*###+) (/!51 *#(!' +, &/1&'!() *!3+05 (&'A!#)&1)&#+)'!(*# 1A!5(?) +&! . 1!
(*1_, (&1!3+0!1)4#0+)51)&(!' &+0?&1/#)\$F!
!!!!!!!!!!!! =, 001)&1)4#0+)51)&(!51''(\$#)\$!&0(&1\$#1'!(01! *141/+>1 *!G##%!&%1!1) *!\$+(/!+3!(4#)\$!&%1!
4#1G10!G(/N!(G(?!(!'!())1)4#0+)51)&(/# &F!3!G1!(. () *+)&%#'. !%#%\$!'&() * (0 *!() *!#)' &1(*!G+0N!G##%!
(/10) ()!30(5#)\$!() *!(12/1(0!2+55,)#2(&#+)!+3!'2#1)21!&+!&, 0)!1)4#0+)51)&(!#', 1'!#)&+!%, 5()!

!
!
!
!

' +/, ' 'A!#! (* 5 #&&1* /?! (! 2#1) 21K%1 (4?!&+>#2F! [, 0!&(' N!G (' !&+!%+/*! (!/#' &1) 10M! (&&1) ') !&%0+, \$% !&%1!
*1' 20#>') !+3!&%1!>0+. /15!() *!&%1)!% (41!&%15!2+) '#* 10!&%1!. 0+ (*10!#5>/#2 (') !+3!&%1!'^ /#21!+3!/#31M
'&+0?!&%1? !Z, ' &!%1 (0*F!Q1!G101!) +&!> (0' / (0/?!2+) 210) 1*!#3!#) *#4#*, (/ !N) 1G! (. +, &!&%1!* 1& (#' !+3!
2, /&, 0(!/1, &0+>%#2 (') A! ' +!/+) \$! (' !&%1?!G101! (. /1!&+!2+) 21>&, (/#01!&%1!2+)) 12')!. 1&G11)!&%1!
(>>/#2 (') !+3!310&##010' !+)!/(G) '!() *!3 (05' !&+!&%1!* +G) ' &01 (5!13312&' !+)!&%1!%1 (/&%!+3!3# '%10#1' F!g (4#) \$!
'&, *#1 *!&%1!12+' ?' &15!13312&' !+3!4 (0#+, '!1) 4#0+) 51) &(/!#' , 1' !3+0!&%1!. 1&&10!> (0&!+3!3+, 0!?! (0' A!G1!(01!
&0(#) 1*! (&!3+//+G#) \$!&%1!, >' &01 (5!*# &, 0.) 21!&%0+, \$% !&+!&%1!* +G) ' &01 (5!13312&' !+&%10' !% (41!) +&!
>0 (2' 21 *!&%# ' !N#) *!+3!2+) 21>&, (/#0 (') !(' !301_, 1) &/?F! &!G (' !&%1013+01!+, 0!\$+ (/!&+!, ' 1!) (00 (' 41!&+!%1/ >!
2+) 41?!&%1!#5 51) '#&?!() *!2(, ' (/#&?!+3!&%# ' !> (0' / (0!1) 4#0+) 51) &(/!#' , 1A!() *!&+!3#0' &!\$0+,) *!&%1! ' &+0?!
#) !&%1!/#' &1) 10M! +G)! . (2N? (0*F!!

H%1!' 12+) *!#5>/151) &(') !>0+Z12&A!G%+//?!' 1> (0 (&1!30+5!&%1!>+*2 (' &' !() *!' &, *?!+3!) (00 (' 41A!
2+) '# &' !+3! (12 (5>, 'KG#*1!>%+&+!#) ' &(/! (') !&% (&!% ('! . 11) !*1' # \$) 1*!&+!0 (#' 1! (G (01) 1' ' ! (. +, &!

!
!
!
!

&G+!0(*#+! 1\$51)&!(*(>&1*!30+5!(!>014#+, '12(>'&+)1!>0+112&F![])1!0(*#+! 1\$51)&!G('!5+*1/1*(3&10!(!
&0(*#&#) (/!E3#41!+M2/+2N!)1G'!0!>+0&JA!G%101!+)1!) (00(&+0!01(*'!(13+05 (/!(22+,)&!+3!&%1!141)&'F!H%1!
+&%10!' 1\$51)&!G('!5+*1/1*(3&10!(15+01!2+)410' (&#+) (/!>+*2(' &A!() *!&G+!2+K%+'&'!>01'1)&1*!&%1!
5 (&10#(!#)!(15+01!2(' , (/!5())10F!H%1!&G+!%+'&'! G#&2%0+/'1!&%0+, \$%+, &!&%1!'&+0?A!' +!&%(&+)1!#!&%1!
'1; >10&M() *!&%1!+&%10!>/(?1*!&%1!>(0&!+3!&%1!#)_, #' #)!/#' &1)10F!Q1!&%1)!%'(01*!&%1' 1!&G+!410'#+)'!
G#&%!%#%!'2%++/!() *!2+//1\$1!'&, *1)&'A!. +&%!#)!&%1!2/('0++5!() *!+)/#)1F!Q1!&%1)!2+//12&1*!311* . (2N!+)!
/#' &1)10!>013101)21'!() *!%+G!G1//!&%1!'2#1)#2!#)3+05 (&#+)!G('!2+55,)#2(&1 *F(

Q1!&%+, \$%&!#&!)121'' (0?!&+!>0+*, 21!() *!012+0*!&%1!&G+!410'#+)'!+3!&%1!' (51!'&+0?F!&!G+, /*!. 1!
,)3(#0!&+!2+5>(01!(!'%+0&!>+*2(' &!&+!(/!1) \$&%?!(2(*15#2!0!>+0&A!() *!#&!#!'(' +!,)/#N1/?!&%(&!&%1!(410(\$1!
>10' +)!G+, /*!'&, 5. /!!(20+'!'!&%1!(2(*15#2!>(>10!#)!&%1!3#0' &!>/(21F!Q1!&%1013+01!%(*!&+!>0+*, 21!(!
'12+)*!(, *#+!>#121!&%(&!G('!. +&%!2+5>(0(. /!() *!&0(*#&#) (/!G1!2%+'1!&+!5+*1/!#&!(3&10!(!'%+0&!)1G'
'1\$51)&F!!

`)!+0*10!&+!*1&105#)1!%+G!&%1!>01'1)&(&#+)!51&%+*!(3312&1*!%+G!&%1!/#' &1)10!G('!1)\$(\$1*!() *!
#)3+051*!A!('!G1//('!201 (&1!(/!141!/>/(?#) \$!3#1/*!3+0!. +&%!>#121' A!G1!%(*!&+'&() * (0*#01!&%1!#)3+05 (&#+)!
&%(&!G('!#)2/, *1*!#)!1(2%!410'#+)F!H%(&!G(?A!>(0#>(&'!2+, /*!&%1+01(/?/!1(0)!&%1!' (51!(5+,)&!+3!
#)3+05 (&#+)!(. +, &!&%1!&+>#2!01\$(0K!M!H) K!#mBT(+)G. 52cmBT0. 0652c6(5)-5(+Tm/TT2. Tm/T2. 11(#4)-3(1). 04) (&))0!

!
!
!
!

() *!Z+, 0) (/# &' F!H%1' 1!' +0&' !+3!+) /#) 1!01' +, 021' A!2+, >/1 *!G#&%!\$, #* () 21!30+5!/+2(/!0(*#+!. 0+(*2(' &10' A!
51*#(!' >12#(!# &' !()) *!>0+*, 2&#+)!' , \$\$1' &#+)!' !30+5!Z+, 0) (/# 5!' 2%++/' !()) *!51*#(!>0+*, 2&#+)A!1) (. /1*!, '!
&+!*1(!!G#&%!5()) ?!+3!&%1!+. '&(2/1' !&%(&!G1!1) 2+,) &101*!*, 0#) \$!&%1!>0+*, 2&#+)!+3!+, 0!>+*2(' &' F!H%#'
2+//12&#+)!+3!01' +, 021' !G##/!. 1!(4(#(. /1!&+!<'!' &, *1) &' !#) &101' &1*!#) !&%1!512%() #2' !+3!5(N#) \$!
>0+31'' #+) (K' +,) *#) \$!(, *#+!' 1\$51) &' !() *!&%1!2%(/!1) \$1!+3!G0#&#) \$!2/1(0!()) *!#) 3+05 ()!' 20#>&' !3+0!
0(*#+F!!

H%1' 1!' +, 021' !(/' +!#) 3+051*!+, 0!>, 02%(' 1!+3!&%1!j ++5!g@K)A!(!%#\$%!_, (/##?A!* , 0(. /1' &101+!3#1/*!
012+0*10A!G%#2%!G1!, ' 1*!3+0!#) &104#1G' !() *!4+#21+410' F!H%1!j ++5!. 1/+) \$' !&+!&%1!<'! *1>(0&51) &' !() *!#'

!
!
!
!

/(0\$10! , '&(#) (. ##&?!#) ##()' !(&!

!
!
!
!

&%(01/#1*!+)!', 2%!(!*#410' 1!\$0+, >!+3!#) *#4#*, (/!. 12(5 1!(!2+5>/#2(&#)\$!3(2&+0!3+'&10#)\$!' N1># 5A!
2+)210)A!() *!(!\$1)10(/!' 1)' 1!+3!2+)3, '#+)F!H%1!>0+Z12&!G1!%(*!>01' 1)&1*!&%1!(0&#' !2+5 5,)#&?!G('!
,)/#N1!()?!>0+Z12&!>0+>+' 1*!#)!0121)&!?1(0' A!() *!31(0!+3!&%1!,)3(5##(0!+)?!' 1041*!&+!1; (210. (&1!

!
!
!
!

!##O##; 0*\$(
! H%# 'I2(>'&+)1#'+>10(&#)\$!+)!&%1!>01', 5>&#+)!&%(&!1)4#0+)51)&(!51''(\$#)\$!# 'I3/(G1*FIQ%#1!#&! #'+, 0!1;>10#1)21'!#)!&%1!1)4#0+)51)&(!5+4151)&!&%(&!% (41!1*!, 'I&+!1;>10#51)&!G#&%!&%1'1!)1G!
51('!+3!51''(\$#)\$!G1!)11*1*!&+!>0+4#*1!(I3+05(!('1''51)&!+3!&%1!#5>(2&!+3!+, 0!51&%+*!&+!%1!/>!
, '1*1&105#)1!#3!+, 0!('', 5>&#+)!'(0!\$0+,) *1*!#)I01(/#&?FIQ1&%1013+01!*141/+>1*!', 041?'!3+0!. +&%!&%1!
(0&!>0+Z12&!()) *!&%1!>+*2(' &#)\$!>0+Z12&F!
! P+0!&%!(0&!>0+Z12&A!(. ('1/#)1!', 041?!G('(*5#)#' &101*!&+!('1''!&%1!141!/+3!1)4#0+)51)&(!
(G(01)1''!+3!&, *1)&!() *!'&(33m3(2, /&?FIP+, 0!_, 1'&#+)!'G101('N1*!#)!&%1!', 041?!FIH%1!3#0'&!_, 1'&#+)!G('!
, '1*!#)!+0*10!&+!#*1)?!&%1!>(0#>())&M'!01/(&#+)!&+!'N#*5+01!V1F\$F!'&(33A!3(2, /&?!+0!'&, *1)&YFIH%1!'12+)*!
_, 1'&#+)!#)2/, *1*!(!/#'&!+3!D@!2, 001)&!', '&#) (. #&#?!#)#&#()'!)() *!&%1!>(0#>())&G('!'N1*!&+!#*1)?!
(//!+3!&%1!#)#&#()'!&%(&!''N#*5+01!%('!#5>/151)&1*FIH%1!/#'&!+3!#)#&#()'!2+)'#&1*!+3!133+0&'!&%(&!&%1!
'2%+ +/!%(*! /01(*?!&(N1)!%+G1410!&%#'#)3+05(&#+)!G('!)+&!>0+4#*1*!#)!&%1!', 041?!FIH%1!&%#0*!', 041?!
_, 1'&#+)!('N1*!&%1!01'>+) *1)&!&+!*1&#(1&%1!'>12#3!2!G(?!'N#*5+01M!', '&#) (. #&#?!#)#&#()'!%(41!
01* , 21*!&%1!2+//1\$1M'1)4#0+)51)&(!#5>(2&FIH%1!3#) (!!_, 1'&#+)!(//+G1*!01'>+) *1)&!&+!/#'&!()?!
, '&#) (. #&#?!#)#&#()'!'N#*5+01!%('!#5>/151)&1*!. , &!G101!(. '1)&!30+5!&%1!', 041?!
p, 1'&#+)!qB!, &#/#01*!(!_, ()&#)!(>>0+(2%!)!+0*10!\$(, \$1!&%1!. 0+(*10!1)'1!+3!2(5>, '!
(G(01)1''!f!p, 1'&#+)!qalG('!>01'1)&1*!#)!(!_, (/#&()!5())10!(//+G#)\$!01'>+) *1)&!&+!2+551)&+!)!
&%1!#5>(2&!', '&#) (. #&#?!#)#&#()'!%(41!+)!&%1!2(5>, 'M1)4#0+)51)&(!#5>(2&FIH%1'1!01'>+) '1'!
(//+G1*!, 'I&+!('1''!&%1!_, (/#&?!+3!&%1!01'>+) *1)&'MN)+G/1*\$1!() *!(G(01)1''!+3!#)#&#()'f!p, 1'&#+)!
q@!&(N1'!&%#'_ , (/#&()!('1''51)&(!'&1>3, 0&%10!. ?!+3310#)\$!01'>+) *1)&!&%1!+>>+0&,)#&?!&+!/#'&!&
)#&#()'!G1!%(*!)+&!(**01''1*!#)!_, 1'&#+)!qBF!H%1!_, (/#&()!('1''51)&!G('!#)2/, *1*!#)!+0*10!&+!
2+)&1;&, (/#01!+, 0!3#)*#)\$!30+5!_, 1'&#+)!qBF!
P+//+G#)\$!&%1!#)'&(//(&#+)!+3!&%1!>+0&0(#, 01!>0+Z12&A!&%#''', 041?!G#//!. 1!(*5#)#' &101*!#)!
, . '1_ , 1)&'151'&10!#)!+0*10!&+!('210&#)!&%1!#5>(2&!+3!&%1!6011)!I#', (/#0(&#+)!')#&#()!+!)2(5>, '!
(G(01)1''f!H%1!', 041?!G#//!. 1!5()(\$1*!&%0+, \$%!'' , '&#) (. /1!'N#*5+01!() *!G#//!>0+4#*1!&%1!. ('# '3+0!(!
/+)\$K&105!>0+Z12&!&+!('1''!1)4#0+)51)&(!,) *10'&()*#)\$!(&!''N#*5+01F!
!! : '1''#)\$!&%1!13312))1''!+3!&%1!(, *#+!1\$51)&'!>0+41*!&+!. 1!5+01!*#33#2, /&FIQ1!3#0'&!%(*!&+!
1&105#)1!#3!G1!%(!201(&1*!_, (/#&?!'20#>&'!() *!>0+*, 2&#+)A!() *!&%1)!&1'&!&%1!(. #&#?!+3!&%1!&G+!#33101)&
(, *#+!>#121'!&+!13312)/?!1* , 2(&1!() *!1)\$(\$1!&%1!(, *#1)21F!Q!(2%#141*!&%#', '#)\$!(!'. 13+01!() *!(3&10M
, 041?!5+*1M!2+, >/1*!G#&%!()!+>>+0&,)#&?!3+0!^3+2, '\$!\$0+, >M01'>+) '1'f!', 041?!>(0#>())&'!&+!N!()!

!
!
!
!

(51)*1*!&%1#0!()'G10'!30+5!&%1!3#0'&!',041?F!H%#!3(/'1/?!#)3/(&1*!&%1!'2+01'!+3!' +51!>(0#>())&'A!
1'>12#(//?!2+5>(01*!&+!&%+'1!G%+!2(51!#)&+!&%1!3#0'&!',041?!G#&%!(!\$++*!,)*10'&()*#)\$!+3!&%1!&+>#2F!
`&!G('!%101!&%(&!G1!*12#*1*!G1!%(*!&+!/++N!(&!^,)#_,1!()'G10'MM!' +!&%(&!G1!2+,/*!5+01!
(22,0(&1/?!Z,*\$1!&%1!>0+\$01''!+3!1(2%!>(0#>())&F!)!/+ +N#)\$!3+0!^,)#_,1!()'G10'MM!G1!(G(0*1*!>+ #)&'!3+0!
+)?!&%1!3#0'&!(>>1(0()21!

!
!
!
!

VP#\$, 01!B(!9!B. Yf!+=//1\$1!&, *1)&'!01(*!. +&%!>0#)&! (06Tj . 3'T-4(+)0-2(3'T-4G.)2*(.)-4&(.)-43'T-4*0-9((\$)-320-3(*)-4

!
!
!
!

`&!# '!&15>&#)\$!&+!#)&10>01&!&%1!', 5'!+3!^,)#_, 1!()'G10'M

!
!
!
!

\$0+, >!* (&!30+5!&%1!+)/#) 1!410' #+)!+3!&%1!' , 041?A!() *!141)!&%1)A!) +&!(!/>(0#>())&'!2+5>/1&1*!&%1!
' , 041?!&%0+, \$%!&+!&%1!1) *FH%1!+)/#) 1!' , 041?!G('!2+5>/1&1*!(/5+'&!;2/, '#41/?!. ?!2+//1\$1!'&, *1)&'!V&%1!
&%011!01'>+) ' 1'!30+5!2+55,)#&?!515. 10'!(41!. 11)!+5#&&1*A!('!&%1!' (5>/1!'#01!G('!&+!' 5 (/VF!T?!
2%()21A!&%1!) (00()!>+*2('&!%(*!5+01!1; &1)'#41!' , 041?!01'>+) ' 1' A!() *!' +!G('!>10%(>'!. 1&&10!
1'20#. 1!&%()!&%1!) 1G'!01>+0&F!!

`)!/+ +N#) \$(!&%1!01'>+) ' 1'!(!(!G%+/1A!G1!2()!3#) *!' +51!. ('#2!&%151' FH%1!3#0' &!# !&%(&!&%1!
#)&104#1ATJ(#))-5(&)-3('/Cs(')-3(#2)-3(013)-1()-(!2)-3(+)-5013)(*)-5(41)-4(*)-5(!()-4(&)-2(!0)-2(+)-5(+)-5(!+).

!
!
!
!

H%1!01' >+) ' 1' !&+!&%1!) (00()!>+*2(' &! '%+G!G101!5+01!2+5>/#51)&(0?!()) *!' %+G1*!&%(&!>(0#>()) &' !%(*!2+51!(G(?!G#&%!+)!' +51! *#51)' #+) ' A!(. 1&&10!,) *10' &() *#) \$!+3!&%1!3(0K01(2%#) \$!1)4#0+) 51)&(!#5>(2&' F!8(0#>()) &' !51) &#+) 1*!&%1!*1(*!0+) !#) !&%1!6, /3!+3!71; #2+!5+01!301_, 1) &/?!(' !&(N1K%+51!51' ' (\$1A!(' !+>>+ ' 1*!&+!&%1!) 1G' !01>+0&!>(0#>()) &' !G%+!3+2, ' 1*!+) !&%1! ' +/, &#+) ' !. , &! *#*!)+&!51) &#+) !&%1!*1(*!0+) 1F!

" +51!/#' &1) 10' !1)Z+?1*!&%1!2+K%+ ' &' !. ()&10#) \$!. (2N!() *!3+0&%!&%1?!G0+&1A!E&%1!2+) 410' (&#+) (/!&+) 1!N11>' !#&!30+5! 1#) \$!. +0#) \$!+0!' +,) *#) \$!/#N1!(!&1; &. ++NJA!() *!E&%1!) (00(&+0' !FFFN1>&!5?!#)&101' &!() *!' N1*\$++*!_, 1' &#+) ' !&%(&' !G+, / *!% (41!(' N1*!G101!' !&%101JF![] 1!G1) &!(' !3(0!(' !&+!' (?!&%(&A!E' !G# ' %!' !G(' !&(, \$%&!1410?&%#) \$!&%0+, \$%!*#(/+\$, 1JF!) !2+) &0(' &A!+&%10' !3+,) *!&%1!&+) 1!() *!/() \$, (\$1!&+! 1!&+!+2(' (/!&+! 1! 0+ (*2(' &!(' !^) 1G' MF!

Q%#1!G1!+)/?!%(41!1/141)!01' >+) ' 1' !&+!&%1!) (00()!() *!' 141)!01' >+) ' 1' !&+!&%1!) 1G' !01>+0&A!G1!2()!' /1(0)!(!/+&!(. +, &!%+G!>1+>/1!(' ' 1' ' 1*!&%1#0!1; >10#1)21' !#) !/#' &1) #) \$!&+!&%1' 1!>#121' F!H%1!01' >+) ' 1' !. ?!() *!/(0\$1!' , >>+0&!+, 0!%?>+&%1' #' !&%(&!>01' 1) &#) \$!' 2#1) #2!#) 3+05 (&#+) !#) !(!5+01!(221' '#. /1!G(?A!() *!>, &&#) \$!&%1!# ' , 1!#) !&%1!2+) &1; &!+3!%+G!#&! (3312&' !%, 5() ' A!5 (N1' !&%1!1(0)#) \$!1; >10#1)21!5+01!1

!
!
!
!

)*.\$.&\$.60#

!
!
!
!

>0+\$0(5!., &!*#*)+&!#)2/, *1!., #/*#)\$!133#2#1)2?!() *!*1'#)\$FIH%1!+>>+'#&1!G('!&0, 1!#)!&%1!2('1!+3!
3(2, /&?m' &(33!01'>+) *1)&'FIH%1!*#33!01)2!2()!. 1!(&&0#. , *1*!&+!&%1!0#*1'% (01!>0+\$0(5!. 1#)\$!(!'&, *1)&!&
#)#&#()!A!G%#/#1!. , #/*#)\$!*1'#)\$!() *!*133#2#1)2?!%('!. 11)!(!/+)\$K&105!2(5>, '!)#)#&#()!5+0!/#N1/?!
+. '1041*!?. ?!(!)+)K'&, *1)&!515. 10!+3!&%1!2(5>, '!2+55,)#&?F!P+0!_, 1'&#+)!qB!3#41!+3!&%1!'&, *1)&!&
01'>+) *1)&'!V&+&(/!ecY!#*1)#1*!/'!'!&%()!3#41!#)#&#()'!) *!(!&+&(/!+3!Dc!3(2, /&?m' &(33!01'>+) *1)&'!
V&+&(/!Db@Y!#*1)#1*!/'!'!&%()!c!#)#&#()'!F!

H%1!()('G10'!&+!_, 1'&#+)!qa!0()\$1*!30+5!2+)2#1!() *!*1'20#>)!01'>+) '1'!*1&(#)#\$!&%1!133!2&!
+3!#)*#4#*, (/!#)#&#()'!&+!\$1)10(/#01*!01'>+) '1'!, 2%(!'!E1)10\$?!2+)', 5>&#+)!#'*1201('1*!J!() *!E!'+)N&!
N)+GFJ!H%101!G101!(!&+&(/!+3!ec!'&, *1)&!01'>+) *1)&'!() *!a@!'&, *1)&'!G101!,)(/!&+!() 'G10!_, 1'&#+)!
qa!V@ct!+3!'&, *1)&!01'>+) *1)&'YF!Q1!('', 51*!&%(&!&%1!(. '1)21!+3!()!() 'G10!#)*#2(&1*!&%(&!&%1!
01'>+) *1)&!G('!,)(/!&+!() 'G10!&%1!_, 1'&#+)FIH%101!G101!(!&+&(/!+3!Db@!'&#(33!() *!3(2, /&?01'>+) *1)&'!
() *!DCa!Vcat!+3!3(2, /&?m' &(33!01'>+) *1)&'Y!*#*!)+&!01'>+) *!&+!_, 1'&#+)!a!+0!#)*#2(&1*!&%1#0!#)(. #/#&?!&+!
*+!' +F!!!!!!! !

H%1!3#)(/!_, 1'&#+)!V_ , 1'&#+)!q@Y!('N1*!01'>+) *1)&'!&+!#*1)?!()?'', '&#)(. #/#&?!#)#&#()'!V)+&!&
#)2/, *1*!#)!_, 1'&#+)!BY!&%1?!(01!(G(01!&%(&!N#*5+01!%('!#5>/151)&1*F!HG1)&?K)#)1!3(2, /&?m' &(33!() *!
'&, *1)&!01'>+) '1'!#*1)#1*!DB!#)#&#()'!FIH%1!#)#&#()'!(01!01>01'1)&1*!. ?!3+, 0!\$1)10(/!&%151'!-!
&0() '>+0&(&#+)A!012?2!#)\$A!1)10\$?A!() *!'&, *1)&!#)#&#()'!FIH%1!&0() '>+0&(&#+)!#)#&#()'!#)2/, *1*!(!3(2, /&?!
2(0>+/#)\$!>0+\$0(5!('!G1!/'!&%1!3011! =WH: !., '!'?'&15F!n12?2!#)\$!#)#&#()'!2+)'#&1*!+3!>(>10!
>0+*, 2&'!() *!&%1!6#41!9!6+!+, &01(2%!>0+\$0(5F!''&, *1)&!#)#&#()'!#)2/, *1*!&%1!X+0&%G++*M'!&1G(0*!A!
' , '&#)(. #/#&?!01>01'1)&#(41'!#)!*+05#&+0#1'A!() *!&%1!1)4#0+)51)&(/!(2&#+)!2/, . F!'' , '&#)(. /!11)10\$?!
#)#&#()'!#)2/, *1*!(!B-CC!(F5F!'%, &+33!Ǿ!3+0!(/!>, . /#2!2+5>, &10'!() *!&%1!>, 02%(')#\$!+3!01)1G(. /!1!
1)10\$?!201*#&'F!

!! : '' , 5#)\$!&%(&!&%1!Bob!01'>+) *1)&'!(01!01>01'1)&#(41!+3!'N#*5+01M'!2+55,)#&?A'*(&'! , \$\$1'&'!
&%(&'&, *1)&'A!3(2, /&?A!() *!'&#(33!01!(G(01!+3!' , '&#)(. #/#&?!#)#&#()'!&%(&!% (41!. 11)!#5>/151)&1*F!: &!&
/1('&!%(3!+3!&%1!01'>+) *1)&'!G101!(. /!&+!#*1)?!)#)1!#)#&#()'!#)!_, 1'&#+)!qBA!' +51!+3!G%#2%!(01!) +&!&
410?!(221''# /!1+0!4# # /!1!&+!&%1!\$01 (&10!2(5>, '!2+55,)#&?V!F\$F!&%1!2+5>+'&#)\$!>0+\$0(5!#)!&%1!
X+0&%G++*M'!(>(0&51)&'YF!!Q%#1!&%101!(>>1(0'!&+!. 1!(!'&0+)\$!. ('1/#)1!(G(01)1'!'!141/A!&%1!*1\$011!&+!
G%#2%!>1+>/!1,) *10'&() *!&%1!#)#&#()'!. 0#)\$!#)!&+!_, 1'&#+)!&%1!1/\$#(2?!+3!&%#!E(G(01)1'!'FJ!

'&#!'410?!1('?!&+!(' , 51!&%(&!()#)#&#()'!)!+3!#%\$%10!1(0)#)\$!#!2+55#&1*!&+!' , '&#)(. #/#&?!() *!
133#2#1)2?!FIH%1!_, ()&#&#()'!&0, 2&, 01!+3!_, 1'&#+)!qB!(//+G'!01'>+) *1)&'!&+!2/#2N!(//+3!&%1!#)#&#()'!&%1?!

!
!
!
!

. 1/#141!"N#*5+01!%('!(/01(*?!#5>/151)&1*F!H%101!#!')+!G(?!&+!N)+G!#3!01'>+)*1)&!2(01/1''/?!'1/12&1*!
(/!>+' '#./1!())'G10'!+0!#3!&%1?!(>>0+(2%1*!&%1!_, 1'&#+)!('!\$, 1''#)\$!\$(51F!Q1!(01!)+&!(', 5#)\$!+, 0!
01'>+)*1)&!G101!*#%+)1'&#!&%1#0!()'G10'Al., &!#5>/?!012+\$)#0#)\$!&%1!>+' '#.##&?!3+0!(!_, ()&#&()!
_, 1'&#+)!&+!3(/!'%+0&!+3!>0+4#*#)\$!' +,) *!* (&(F!Q%#/1!01'>+) '1'!'115!&+!#)*#2(&1!&%(&!3(#0!>1021)&(\$!1!
+3!&%1!2(5>, '!2+55,) #&?!N)+G'!_, #&!!(. #&!(!. +, &!''N#*5+01M!2+55#&51)&!&+!', '&(#)(. ##&?Al&%1!01', /&'!
+3!_, 1'&#+)!qa!'%+G1*!&%(&!@bt!+3!01'>+)*1)&!Va@!'&, *1)&!9!DCa!3(2, /&?m'&(33V!G101!), (/1!&+!
>0+4#*1!())?#!#)3+05 (&#+)!(. +, &!%+G!&%1!#)#&#()!'!*1201('1!''N#*5+01M!1)4#0+)51)&(!#5>(2&F!!!
X1(0/?!%(/3!+3!(/!01'>+)*1)&!2!(!#*1)?!&%1!1!;#'#&1)2!+3!(!#)#&#()Al., &!G101!&+&(/!/?!
,)(G(01!+3!&%1!#)#&#()M!>+' #)!13312&F!Q%#/1!&%#!'+1'!)+&!*# '5# '!'&%1!01', /&'!+3!_, 1'&#+)!qBA!#&!#!
'?5. +/#2!+3!>1+>/1M!/141!/!+3!(G(01)1''!+3!&%1!#)#&#()'F!H%101!#!(!2/1(0!*#33101)21!. 1&G11)N)+G#)\$!
()*!,) *10'&()*#)\$!()* *!%(/3!+3!&%1!01'>+)*1)&'!'115!&+!/(2N!&%1!N)+G/1*\$1!&+!(0, /(&1!G%(&!(!
' , '&(#)(. ##&?!#)#&#(ƛ!)&(#'F!H%#!3#)*#)\$!*+1'!)+&!121''(0#/?!. 1/#&/12(5>, '!(G(01)1''!. , &!#&!*+1'!
013/12&!&%1!&?>1!+3!1; >+' , 01!()* *!#(/+\$, 1!&%(&!%('!3(2#/#&(&1*!&%-4(1)-3(!)2-4(1)-30Tm/T2(8!)22\$500Tm/TT20-1(!)51!', &/

!
!
!
!

N)+G/1*\$1F!!", '&(#) (. ##&?!&0() '21)'*!&%1!'2+>1!+3!+)1!>(0, /(0!(2(*15#2!*# 2#>/#) 1!. ?!2+)) 12&#)\$!
*12# #+)'!G#&%!&%1#0!1)4#0+)51)&(!() *!12+)+5#2!#5>/#2(&#+)'F!

H%1!2(5>, '!#!(1/1(0)#)\$!&+!/(!) *!1'+'+)'!+3!', '&(#) (. ##&?!(01!#)201(')#\$/?!. 12+51!5+01!
>014(/1)&!#)!(2(*15#2!. , #/*#)\$'A!* +05#&+0#1'A(!) *!&%1!*(?K&+K*(?!/#41'!+3!"N#* 5+01!2+55,)#&?!
515. 10'F!g+G1410A!+, 0!' , 041?!#) *#2(&1' !&G+!G+00#' +51!01(/#' !&%(&!2%(0(2&10#01!&%1!2, 001)&! ' &(&1!+3!
2(5>, '! (G(01)1' 'F!//, '&0(&1*!#) !&%1!01' >+)'1' !&+!_ , 1'&#+)!qBA!5()?!' #)\$#3#2()&!', '&(#) (. ##&?!#) #&#()'!
(01!)+&!012+\$)#01*!. ?!&%1!. 0+(*10!2(5>, '!2+55,)#&?F!n1' >+)*1)'!G101!(G(01!+3!)1(0/?!%(/3!+3!&%1!
#)#&#()!. , &!&%1' 1!#)#&#()'!(//!'%(01*!&%1!2%(0(2&10#!+3!. 1#)\$!#)%101)&/?!4# , (/!V1F\$F!' &, *1)&!(0*1)A!
012?2/#)\$!133+0&'A!&0(?K/1' '!*#)#\$YF!H%101!#!(!)11*!&+!%1#\$%&1)!&%1!>01' 1)21!+3!#)#&#()' !&%(&!1 ;#&!
+, &' #* 1!+3!>/(#)' #&%&!V1F\$F!L<W!/#\$%&#)\$A!*121)&0(/#01*!G(&10!. +#/10'A!2+/*!G(&10!, '1!#)!2/+&%#)\$!G('%10'YA!
1'>12#(//?!* , 1!&+!&%1!3(2&!&%(&!5()?!+3!&%1' 1!#)#&#()' !>0+4#*1!' +51!&%1!/(0\$1'&!2+)&0# , &#+)'!&+!

!
!
!
!

5# #)&10>01&(&#+)!+3!', 041?!_, 1' &#+)'F!p, 1' &#+)!qB!('N1*!&%1!>(0#>())&!&+!01(*!&%0+, \$%!(!/#' &!+3!
' , '&(#) (. #/#&?!#) #&#()'!() *!' 1/12&!&%1!#) #&#()'!&%1?!N) 1G!"N#* 5+01!%(*!#5>/151)&1*F!H%1!3(2&!&%(&!(!/
+3!&%1!#) #&#()'!#) 2/, *1*!#)!&%1!/#' &!%(*! 11)!#5>/151)&1*!. ?!"N#* 5+01!/13&!)+!G(?!&+!\$(, \$1!&%1!
%+) 1' &?!+3!>(0#>())&M'!01'>+) '1'F!" +51!01'>+) *1)&'!5(?!%(41! 11)!2(01/1' '/?!2%++' #)\$!(//!+3!&%1!
#) #&#()'!() *!+&%10'!5(?!%(41!(2&, (!/?! 11)! (G(01!+3!(//!D@!+>&#+)'F!H%1!_, 1' &#+)! '%+, /*!. 1!>+' 1*!#)!
&G+!1!7>(0!/#' &'!(&!*#33101)&!>+#) &'! * 0# \$!&%1!'. 041?N() *1(j) 5. 10!+3!#) #&#()'!&%1!&%1!N#* 5+01!%('!
+!>+!1!/?!(1' &!&%1!/#' 1/141)!+!(7(01) &'! * 0# \$!&%1!'. 041?N() *1(j) 5. 10!+3!#) #&#()'!&%1!&%1!N#* 5+01!%('!
) +>/151)&1*! '%+, /*!. 1!#) 2/, *1*!#)!&%1!/#' &'F!
&0-1(,)2&0-1(1)-1(!)3(&-1(%))3(1)-1(!)3(!_) , (&-1(#)3(&-1((-1(&-1(#)3(4)-1(1)-1(!)3(!_)3(,))1(1)-1('&)1(#)3(+)
!!!!!!! Q%#/#1!&%1!* (&(!30+5!_, 1' &#+)!qD!#) *#2(&1*!&%(&!(!/0\$1!), 5. 10!7(!) (!) (!)12(&)10(!)6(1)7(!)12(0)10(1)7

!
!
!
!

(

L+%0#(E.\$0,

!
!
!
!

