! " # # $%%&&'" (') !) *& # $! '+%) (*$ (, '" -&.) %$ (, ', / $ * &0$ (&+'
#$%&'$(!)*++!, - , .!/01, 21, - , .3!
!
$1 ! " # # $%%&&'+%. / ! % / .&'
'
) 1'-234567'58'9 : 7' ! 5 ; ; <99774!567!879 : ; +*<$!*=(!*(: &=&'<$9!>7+&?@!9$+*<&=A!<7!<B$!*?*($: &?!
'<*< ; '!78!'< ; ($=<'!&=?+ ; (&=A! : *<<$9'!?7=?$9=&=A!>97C*<&7=D!B7=79'D!9$E ; &9$: $=<'!879!A9*(; *<&7=D!
??$+$9*<&7=D!*=(!+$%$!78!*C'$=?$F!<7!($<$9 : &=$!<B$!*?*($: &?!'<*< ; '!78!$*?B!'< ; ($=<!7=!<B$!
C*'&'!78!<B$!9$?79(D!9$>79<'!78!&='<9 ; ?<79'D!<B$!7>&=&7=!78!<B$!8*? ; +<@!&=!<B$! : *G79!*=(!*=@!7<B$9!
9$+$%*=<!(*<*F!*=(!<7!A&%$!*=@!&='<9 ; ?<&7='!*=(!*(%&?$!HB&?B!'$$: !=$?$''*9@!79!*(%&'*C+$5!
/)*? ; +<@! I *=(C77J3K'
!
/L7 : : $=<4!<B$!>9& : *9@!8 ; =?<&7='!78!<B$!LMN!*9$!<7!&=<$9>9$<!*=(!*>>+@O5*(: &=&'<$95O!
$'<*C+&'B$(!*?*($: &?!>7+&?&$'K!P=!%*9&7 ; '!7??*'&7='D!B7H$%$9D!<B$!L7 : : &<<$$!*+'7!5879 : ; +*<$'5!
?($: &?!>7+&?&$'D!$&<B$9!879!&<'!7H=!&=<$9=*+!7>$9*<&7='!79!<7!>97>7'$!<7!<B$!)*? ; +<@!*'!*!%7<&=A!
&'' ; $K!Q=!<B$!>*'<D!879!$R* : >+$D!<B$!LMN!B*'! : *($!>97>7'*+'!9$A*9(&=A!B7=79'!*=(!>97C*<&7=!
?9&<$9&*D!>+ ; '1 : &= ; '!A9*(&=AD!<B$!B*=(+&=A!78!5&=?7 : >+$<$5!A9*($'D! : &=& : *+!'<*=(*9('!879!
?7=<&= ; *<&7=D!*=(!($*(+&=$'!879!*((&=AD!(97>>&=AD!*=(!H&<B(9*H&=A!897 : !?7 ; 9'$'K3!
S$: C$9'B&>4!/9$%&'$(!T1" , 3!S$: C$9'B&>4!6B9$$!8*? ; +<@! : $: C$9'D!*<!+$*'<!7=$!<$= ; 9$(!*=(!
=7=$!78!HB7 : ! : *@!C$!*! : $: C$9!78!<B$!LM)#D!*>>7&=<$(!<7!'$9%$!<B9$$U@$*9!<$9 : 'D!7=$!78!HB7 : !
?B*&9'!<B$!?7 : : &<<$$F!<B$!M''7?&*<$!V$*=!78!<B$!)*? ; +<@!/'< ; ($=<!*?*($: &?!*88*&9'3!*=(179!<B$&9!
($'&A=*<$(!9$%&$9$'$=<*<&%$F!<B$!#$A&'<9*9!*=(179!<B$&9!($'&A=*<$(!9>9'$=<*<&%$F!*=(1<H7!'< ; ($=<'! 3
'$+$?<$(!C('$)1(=<*<0.240(!)-1(?760046170246004620 3.9998-666Tm/TT21Tfc460046203.9998-554Tm/TT21Tf[(<$)1(9510.764

<B$!9$' ; +<'!<7!<B$!L7 : : &<<$$! ; >7=!9$E ; $'<!/$KAKD!97 ; <&=$! : $(&?*+!79!>$9'7=*+!+$*%$'D!
9$?+*''&8&?*<&7='D!79(&=*9@!(97>1*(('!*=(! Y !9$E ; $'<'D!788

: *@!C$!*++7H$(!7=+@!&8!<B9!&'!'<97=A!$%&($=?$!78!;=($9'<*=(*C+$!'<;($=<!?7=8;'&7=!7%$9!<B$!(97>1*((!
>97?$''D!79!'7 : $!7<B$9!'$9&7;'!($+*@!C$@7=(!<B$!'<;($=<`'!?7=<97+K!b';*++@D!B7H$%$9D!<B$!LMN!*++7H'!*!Y!
&='<$*(!78!*!(97>K!

!

/L7 : : $=<4! <B$! >7''&C&+&<@! <B*<! <B$! '<;($=<! : *@! &=?;9! *=! 7%$9+7*(! 8$$

6B$!LMN! : *@!*+'7!$=<$9<*&=!*!+*<$!H&<B(9*H*+!897 : !*!?7;9'$D!H&<B!'<97=A!';>>79<!897 : !<B$!&='<9;?<79/'3D!
&8!<B$!'<;($=<!H*'!$R>$9&$=?&=A!'$%9!$: 7<&7=*+!79! : $(&?*+!(&'<9$''!HB&?B!'&A=&8&?*=<+@!($+*@$(!79!
?7=8;'$(!<B$!'<;($=<`'!*C&+&<@!<7!$R$9?&'$!9$'>7='&C&+&<@K!6B$!9$?$&><!78!&=879 : *<&7=!9$A*9(&=A!<B$!
'<;($=<a'!'<*=(&=A!79!>$9879 : *=?$!&=!<B$!?7;9'$!*8<$9!<B$!H&<B(9*H*+!($*(+&=$!&'!9*9$+@!?7='&(9(!
';88&?&$=<!?*;'$!879!*!+*<$!H&<B(9*H*+K!LMN!&'! : 79$!+$=&$=<!HB$=!&='<9;?<79'!(7!=7<!>97%&($!A9*($(!
8$$(C*?J!;=<&+!*8<$9!<B$!Y!($*(+&=$K!

!

SE'!52367'" I73?5>A6'>=A'/=A73?5>A64!*!?7;9'$!'?B$(;+$!7%$9+7*(!/7%$9!"g!'$: $'<$9!B7;9'D!<7!*!

W1' , 3>A76'>=A' , 3>A<=C'N . 7 I<67A'>=A') 4435 I 7A'HF' !) +' # >3@ : 'JPJOE'
'

DE 0>97' ! : >=C7'<=' , 3>A<=C' " 49<5=4!*8<$9!<B$!<H7UH$$J! ($* (+&=$!879!?B*=A&=A!897 : !A9* ($!<7!N1b!
79!N1b!<7!*!A9* ($D!<B$!LMN!H&++!=7<!*>>97%$!*!?B*=A$! ; =+$' ' !<B$9$!&' ! (7? ; : $=<*9@!$%& ($=?$!
78!<B$!'< ; ($=<` ' !?7=8 ; '&7=!&=! : *J&=A

$%*+;*<$(!C@!<B$!P88&?$!78!M?*($:&?!M(%&'&=A!*=(!<B$!LMN!&=!?7=G;=?<&7=!H&<B!7<B$9!?*:>;'!788&?$'D!HB&?B!:*@!&=?+;($!N<;($=<!M?*($:&?!N$9%&?$'D!I$*+<B!N$9%&?$'D!#$'&($=<&*+!_&8$D!<B$!V$*=!78!N<;($=<'a!P88&?$D!*=(!<B$!L7;='$+&=A!L$=<$9K!6B$!*>>+&?*<&7=!9$E;&9$'!'<;($=<'!<7!&=?+;($!*=!*?*($:&?!>+*=!*=(!>97%&($!';>>79<&=A!:$(&?*+!(7?;:$=<*<&7=K!M'!*!($:7='<9*<&7=!78!$=*?<&=A!<B$&9!*?*($:&?!>+*=D!'<;($=<'!:;'<!*+'7!C$!9$A&'<$9$(!879!<B$!7;9'$'!<B*<!<B$@!&=<$=(!<7!<*J$!C879!';C:&<<&=A!<B$&9!*>>+&?*<&7=K!

!

N;>>79<&=A!S$(&?*+!V7?;:$=<*<&7=4!YB$=!*>>+@&=A!<7!9$<;9=!879!*!:$(&?*+!+$*%$D!<B$!L7++A!9$E;&9$'!*!+$<<$9!78!';>>79<!897:!*!+&?$='$(!?+&=&?&*=1>B@'&?&*=!<7!:*J$!9$?7::$=(*<&7='!*C7;<!*!'<;($=<a'!*C&+&<@!<7!9$<;9=!<7!?7++$A$!*=(!C$!';??$''8;+K!6B$!+$<<$9!78!';>>79<!:;'<!C$!7=!788&?$!+$<<$9B$*(!897:!*!+&?$='$(!?+&=&?&*=1>B@'&?&*=!HB7!B*'!<9$*<$(!<B$!'<;($=<!879!<B$!'@:><7:'!<B*<!+$(!<7!<B$&9!:$(&?*+!+$*%$K!6B$!>97%&($9!:*@!=7<!C$!9$+*<$(!<7!<B$!'<;($=<!79!<B$&9!8*:&+@K!6B$!+$<<$9!:;'<!C$!79&A&=*<$(D!'&A=$(!*=(!(*<$(!897:!*!+&?$='$(!:$=<*+!B$*+<B!79!:$(&?*+!>97%&($9!';?B!*'!<B$!87++7H&=A4!

!

c [B@'&?&*=!/SV3!
c];9'$![9*?<&<&7=$9!/][3!
c [B@'&?&*=!M''&'<*=<!/[M3!
c ['@?B7+7A&'<!/[BV!79!['@KVK3!
c N7?&*+!Y79J$9!/_SNYD!_LNY3!
c _&?$='$(!S*99&*A$!*=(!)*:&+@!6B$9*>&'<!/_S)63!
c _&?$='$(!S$=<*+!I$*+<B!L+&=&?&*=!/_SIL3!

!

JE -7365=>?'07>I76V'M!'<;($=<!:*@!<*J$!*!>$9'7=*+!+$*%$!&8!<B$@!H&'BK!N<;($=<'!HB7!<*J$!*!>$9'7=*+!+$*%$!*8<$9!<B$!(97>!($*(+&=$!*9$!*''&A=$(!*!A9*($!78!_879!*++!78!<B$!7;9'$'!7=!<B$&9!<9*='?9&><!879!<B*<!'$:$'<$9D!;=+$''!*!?7;9'$!A9*($!B*'!C$$=!9$?79($(!C@!<B$!#$A&'<9*9a'!P88&?$K!6B$!($*(+&=$!<7!<*J$!*!>$9'7=*+!+$*%$!*+&A='!H&<B!<B$!+*'<!(*@!78!?7;9'$!H&<B(9*H*+'!&=!*??79(*=?$!H&<B!<B$!*?*($:&?!?*+$=(*9K!N<;($=<'!HB7!H&'B!<7!<*J$!*!>$9'7=*+!+$*%$!*8<$9!<B$!($*(+&=$!:;'<!&<!*!>$<&<&7=!<7!<B$!LMNK!N<;($=<'!:*@!*+'7!9$E;$'<!*!>$9'7=*+!+$*%$!879!8;++U<&:$!'<;(@!*<!&='<&<;<&7='!<B*<!*9$!=7<!*%*&+*C+$!<B97;AB!NJ&(:79$a'!$'<*C+&'B$(!>79<87+&7!78!*>>97%$(!(7:$'<&?!788U?*:>;'!'<;(@!>97A9*:'!/&K$KD!Y*'B&=A<7=!N$:$'<$9D!N$:$'<$9!&=!X=%&97=:$=<*+!N?&$=?$!*<!Y77('!I7+$D!$<?K3K!

!

6B$!MVP)!79!<B$&9!($'&A=*<$(!9>9'$=<*<&%$!*>>97%$'!97;<&=$!9$E;$'<'!879!*!>$9'7=*+!+$*%$!7=!C$B*+8!78!<B$!LMNK!

!

Y&<B!'7:$!9$'<9&?<&7='D!'<;($=<'!:*@!<9*='8$9!;>!<7!$&AB<$$=!?9$(&<'!>$9!'$:$'<$9!897:!7=$!79!:79$!*??9$(&<$(!&='<&<;<&7='!HB&+$!7=!+$*%$K!XR?$><!&=!<B$!'>$?&*+!?&9?;:'<*=?$!78!&=<$9=*<&7=*+!'<;($=<'!<*J&=A!?7;9'$'!897:!&='<&<;<&7='!+7?*<$(!&=!<B$&9!B7:$!?7;=<9@D!'<;($=<'!7=!+$*%$!

OE B>??'%73 ; 'B<369GY7>3'07>I76V')&9'<U@$*9!'<; ($=<'!HB7!<*J$!*!+$*%$!78!*C'$=?$!(; 9&=A!<B$&9!8&9'<!8*++!<$9 : !
<!NJ&(: 79$!=$$(!<B$!) i X!V&9$?<79a'!'&A=*<; 9$!7=!<B$&9!*>>+&?*<&7=!879!*!+$%$!78!*C'$=?$K!

!

SE &887@9<I7'*>976'853')??'07>I76'58')H67=@7V'Q=!J$$>&=A!H&<B!8$($9*+!>7+&?@D!<B$!$88$?<&%$!(*<$!
78!*!+$*%$!&'!HB$=!<B$!d'<; ($=<!C$A&='!<B$!

LMN!<7!A9*=<!' ; ?B!*=!$R?$><&7=K!N< ; ($=<'!'B7 ; +(!?7=' ; +<!H&<B!PLNX!>9&79!<7!>$<&<&7=&=A!<7!(&'? ; ''!
<B$!'<9$=A<B!78!<B$&9!>$<&<&7=K!N< ; ($=<'!' ; C : &<!<B$!87++7H&=A!<7!PLNX4!

#

c +92A7=9'%3>=6@3<494!N<97=A!>$<&<&7='!*9$!C*'$(!7=!*=!*?*($: &?!9$?79(!<B*<!
($: 7='<9*<$'!$&<B$9!*!>9$>7=($9*=?$!78!H79J!&=!<B$! j U!9*=A$!897 : !7=$!'$: $'<$9!<7!<B$!
=$R<!*?97''!%*9&7 ; '!(&'?&>+&=$'!79!*=! ; >H*9(!<9*G$?<79@!897 : !7=$!'$: $'<$9!<7!<B$!=$R<K!LMN!
; =($9'<*=('!<B*<!7=$!>779!'$: $'<$9!$*9+@!&=!<B$!8&9'<!@$*9!7=!?* : > ; '!?*=!B*%$!*!
<9$: $=(7 ; '!& : >*?<!7=!*!'< ; ($=<a'!? ; : ; +*<&%$!W[MK!N>$?&*+!*<<$=<&7=!H&++!C$!>*&(!<7!<B$!
? ; : ; +*<&%$!W[M!&=!<B$! : *G79K!

c -7365=>?'+9>97 ; 7=94!N< ; ($=<'!' ; C : &<

? ($: &?!9$?79 (!C ; <!=7<!* ' !*! ' ; C ' <&< ; <$!879! ' 7+& (!

SE 0< ; <9'95' (2 ; H73'58'+7 ; 769736') H35>A'M<9 : '+> ; 7' - 35C3> ; ' - 35 I <A73' N< ; ($=<' ! : *@!=7<!>*9<&?&>*<$!&=!>97A9* : ' !788$9$ (!C@!<B$! ' * : $!=7=UNJ& (: 79$!>97A9* : !>97%& ($9! 879! : 79$!<B*=!<H7! ' $: $' <$9 ' K!) 79!$R* : >+$D!*! ' < ; ($=<!&' !=7<!*++7H$ (!<7!>*9<&?&>*<$!&=!<B9$$! ' $: $' <$9U+7=A!Q) NM!>97A9* : ' ! (; 9&=A!<B$&9!<& : $!*<!NJ& (: 79$K!N< ; ($=<' !HB7!>*9<&?&>*<$!&=! NJ& (: 79$!>97A9* : ' !*9$!=7<!+& : &<$ (!<7!<B$!= ; : C$9!78! ' $: $' <$9 ' !<B$@! : *@!>*9<&?&>*<$!&=!*=@! NJ& (: 79$!>97A9* : K!] 7<$4!NJ& (: 79$a' !) &9 ' <U i $*9!XR>$9&$=?$!&=!_7= (7=!&' !*!NJ& (: 79$!>97A9* : !*= (! (7$' !=7<!?7 ; =<!<7H*9 (!<B$!= ; : C$9!78!>97%& ($9!>97A9* : ' !*! ' < ; ($=<! : *@!> ; 9 ' ; $K!

QE +92A7=96'M : 5' ! : 5567'95'+92AF' " 88G ! > ; 426'M<9 : 529' " ! +&') 4435 I >?' NJ& (: 79$!H&++!=7<!*??$><!*=@!?9$ (&<!879! ' $: $' <$9U!79!@$*9U+7=A!788U

JE !52367'+2H69<929<5=6V'

6B$!LMN!&'!>*9<&?;+*9+@!?7=?$9=$(!*C7;<!'<;($=<'!HB7!8*&+!<B$&9!N?9&C=$9!N$:&=*9K!6B$!*?*($:&?!
9$?79(!*=(!9*<&7=*+$!78!'<;($=<'!&=!<B&'!'&<;*<&7=!H&++!C$!?*9$8;++@!?7='&(9(!C@!<B$!LMN!(;9&=A!
M?*($:&?!#$%&$H!879!$%&($=?$!<B*<!<B$!'<;($=<!?*=!&:>97%$!B&'!79!B$9!'<*=(&=A!H&<B!*=7<B$9!
'$:$'<$9!78!'<;(@K!

N<;($=<'!:*@!>$<&<&7=!<B$!LMN!<7!($+*@!8;+8&++:$=<!78!*=!*++UL7++$A$!9$E;&9$:$=<K!#7;<&=$!>$<&<&7='!
9$!*>>97%$(!C@!<B$!P88&?$!78!M?($:&?!M(%&'&=AK![$<&<&7='!'B7;+(!C$!>9$'$=<$(!7=$!'$:$'<$9!

9$%&$H$(!C@!<B$!LMN!$R?$><!&=!<B$!?*'$!78!G;=&79'!*=(!'$=&79'!HB7!B*%$!=7<!*?B&$%$(!*!,K---!W[M!
&=!<B$!:*G79K!Q=!';?B!?*'$'D!<B$!'<;($=<!:*@!>$<&<&7=!<7!?B*=A$!B&'!79!B$9!:*G79!>9&79!<7!9$%&$HK!
[$<&<&7='!*9$!A9*=<$(!C@!<B$!LMN!C*'$(!7=!<B$!'<;($=<a'!*?*($:&?!9*<&7=*+$D!>9&79!B&'<79@!&=!<B$!
=$H!:*G79D!*=(!<B$!8$*'&C&+&<@!78!($A9$$!?7:>+$<&7=K!N<;($=<'!HB7!:$$<!:&=&:*+!'<*=(*9('!879!
?7=<&=;*<&7=!;>7=!?B*=A&=A!:*G79'!H&++!=7<!C$!9$%&H(!8;9<B$9!C@!<B$!LMNK!N<;($=<'!HB7!
($?+&=$!<7!?B*=A$!<B$&9!:*G79!H&++!C$!9$%&H(!C@!<B$!LMNK!

6B$!LMN!B*'!<B9$$!7><&7='!HB$=!*!'<;($=<!B*'!=7<!:$<!:&=&:*+!'<*=(*9('4!

- >E 6B$!'<;($=<!:*@!C$!(&'E;*+&8&$(!897:!?7=<&=;&=A!'<;(&$'!*<!NJ&(:79$K!M++!?*'$'!*9$!
  9$%&$H$(D!8&9'<D!*??79(&=A!<7!<B$!d:&=&:;:!'<*=(*9('!879!?7=<&=;*<&7=e!$'<*C+&'B$(!C@!<B$!
)*?;+<@K!M=@!($>*9<;9$'!897:!<B$'$!?9&<$9&*!*9$!:*($!7=!*!?*'$UC@U?*'$!C*'&'!<*J&=A!&=<7!
  ?7='&($9*<&7=!<B$!($?+&=$!79!&:>97%$:$=<!&=!<B$!'<;($=<`'!9$?79(:

!

N ; : : $9!/79!Z*= ; *9@3!*?*($: &?!H79J!?7 : >+$<$(!*<!NJ&(: 79$!79!$+'HB9$!H&++!=7<!*+<$9!*!H*&%$9!79!
>97C*<&7=!'< ; ($=<a'!*?*($: &?!'<*=(&=A!79!<B$&9!$+&A&C&+&<@!879!$R<9*U!79!?7U!? ; 99&? ; +*9!*?<&%&<&$'!<B$!87++7H&=A!
'$: $'<$9!/$KAKD!$+&A&C&+&<@!879!>*9<&?&>*<&7=!&=!*<B+$<&?'D!N< ; ($=<!W7%$9= : $=<D!$<?K3K!

!

JE'+5@<>?'$=97C3<9F'$=853 ; >9<5='>=A')@>A7 ; <@'.7I<7M'NM>>97%$(!C@!LMN!",1-23'

M'!78!<B$!,--.!Z*= ; *9@!M?*($: &?!#$%&$H! : $$<&=AD!*=(!*<!LMN``!(&'?9$<&7=D!&=879 : *<&7=!*C7 ; <!
'< ; ($=<'`!'7?&*+!&=<$A9&<@!9$?79('!*<!<B$!L7++$A$! : *@!C$!&=?79>79*<$(!&=<7!<B$!L7 : : &<<$$`'!
($+&C$9*<&7=' K!N7?&*+!&=<$A9&<@!&=879 : *<&7=! : *@!B$+>!A ; &($!LMN!($?&'&7=U : *J&=A!&=!9$A*9('!<7!<B$!
A9*=<&=A!78!Y*&%$9'!78!S&=& : ; : !N<*=(*9('!<7!'< ; ($=<'!C@!'B$((&=A!+&AB<!7=!<B$!*(%&'*C&+&<@!*=(!
8$*'&C&+&<@!78!' ; ?B!($?&'&7='!*'!H$++!*'!<B$!'< ; ($=<'`!>7<$=<&*+!879!*?*($: &?!' ; ??$''K![9&79!<7!
M?*($: &?!#$%&$HD!<B$!MVP)!H&++!'7+&?&<!'7?&*+!&=<$A9&<@!*=(!7<B$9!&=879 : *<&7=!897 : !*?*($: &?!
(%&'79'F!V$*='!*=(179!M''7?&*<$!V$*='!&=!M(: &''&7='D!N< ; ($=<!M88&9'D!79!M?*($: &?!M88*&9'F!'<*88!
&=!N< ; ($=<!M?*($: &?!N$9%&?$'F!L* : > ; '!_&8$F!M<B+$<&?'F!*=(!#$'&($=<&*+!_&8$!879!$*?B!'< ; ($=<!
; =($9A7&=A!9$%&$HK!N7?&*+!&=<$A9&<@!*=(!7<B$9!&=879 : *<&7=!>97%&($(!C@!<B$'$!788&?$'!*=(!
&=(&%&(; *+'!H&++!C$!?7='&($9$(!&=!<B$!?7=<$R<!78!<B$!'< ; ($=<`'!7%$9*++!*?*($: &?!*=(!'7?&*+!>978&+$!*<!
<B$!L7++$A$K!

!

Q=!*++!Vm!?7='&($9*<&7='D!<B$!LMN!&'! : ; ?B! : 79$!?7=?$9=$(!*C7 ; <!<B$!E ; *+&<@!78!<B$!<9*='?9&><!
9$?79(!<B*=!*C7 ; <!' : *++!'B79<*A$'!78!$*9=$(!'$: $'<$9!B7 ; 9'K!6B$!LMN!A&%$'!'>$?&*+!?7='&($9*<&7=!
<7!8&9'<U'$: $'<$9D!8&9'<U@$*9!'< ; ($=<'D!*=(!&=! : 7'<!?*'$'!A&%$'!<B$: !*!7=$U<$9 : !H*&%$9!79!9$E ; &9$'!
<B$: !<7!<*J$!*!+$*%$!879!*!'$: $'<$9!87++7H$(!C@!*!7=$U<$9 : !H*&%$9!9*<B$9!<B*=!(&'E ; *+&8@!<B$: K!
X88$?<&%$!Z ; =$!,--.D!LMN!($?&($(!<B*<!8&9'<U@$*9!'< ; ($=<'!$=97++$(!&=!NJ&(: 79$`'!_7=(7=![97A9* : !
H&++!C$!9$E ; &9$(!<7! : $$<!<B$!'* : $!8&9'<!'$: $'<$9! : &=& : *+!'<*=(*9(!'!*'!8&9'<U@$*9!'< ; ($=<'K!
,3 M?*($: &?!Q=<$A9&<@!Q=879 : *<&7=!*=(!M?*($: &?!#$%&$H!/M>>97%$(!C@!LMN!"1,h1-h3!
LMN!&=?+ ; ($'!*?*($: &?!&=<$A9&<@!%&7+*<&7=!&=879 : *<&7=!&=!M?*($: &?!#$%&$H!'$''&7='K!

!

01'.7>A ; <66<5='

'

M>>+&?*<&7=!879!9$*(: &''&7=!<7!<B$!L7++A!&'! : *($!<B97 ; AB!<B$!P88&?$!78!M?*($: &?!M(%&'&=AK!6B$!
: 79$!97 ; <&=$!9$*(: &''&7='!/879!$R* : >+$D!'< ; ($=<'!HB7!H&'B!<7!9$< ; 9=!*8<$9!>9$%&7 ; '+@!
H&<B(9*H&=A!897 : !NJ&(: 79$!879!>$9'7=*+D!*?*($: &?D!79!>978$''&7=*+!9$*'7='F!'< ; ($=<'!HB7!H9!
(: &=&'<9<&%$+@!H&<B(9*H=!*8<$9!$R?$$(&=A!<B$! : *R& : ; : !=; : C$9!78!?7='$? ; <&%$!<$9 : '!7=!+$*%$3!
*9$!($?&($(!C@!<B$!

'<;($=<'D!<7!>97<$?<!<B$!>$9'7=*+!*=(!>$(*A7A&?*+!9&AB<'!78!<B$!&='<9;?<79D!79!<7!>97<$?<!<B$!
>$9'7=*+!79!*?*($:&?!H$++UC$&=A!78!*=!&=(&%&(;*+!'<;($=<K!

!

Q8!*!%$9@!'$9&7;'!?*'$!=$$(&=A!&: :$(&*<$!&=<$9%$=<&7=!*9&'$'D!L7++$A$!788&?&*+'!:*@!(9*H!7=!>7+&?@!
=(!>97?$(;9$!+9$*(@!7;<+&=$(!&=!<B$!N<;($=<!I*=(C77JD!HB&?B!'<*<$'!<B*<!d<B$!L7++A!B*'!<B$!
9&AB<!*=(!7C+&A*<&7=!<7!*?<!;>7=!?7=(;?<!=7<!&=!*??79(!H&<B!<B$!&=879:&=A!>9&=?&>+$'!78!<B$!I7=79!
L7($!79!?7($'!78!?7=(;?<K!n&7+*<&7='!78!<B$!NJ&(:79$!I7=79!L7($!*=(!?7($!78!?7=(;?<!&=?+;($!
7C'<9;?<&7=!79!(&'9;><&7=!78!<$*?B&=A!79!7<B$9!$(;?*<&7=*+!*?<&%&<&$'!7=!<B$!L7++$A$!?*:>;'!79!
7<B$9!>97>$9<@!;'$(!879!$(;?*<&7=*+!>;9>7'$'Ke!Q8!<B$!&='<9;?<79!?7=897=<'!*=!&'';$!9$E;&9&=A!'H&8<!
*<<$=<&7=D!<B$@!'B7;+(!?7='+<!&: :$(&*<$+@!H&<B!<B$!($>*9<:$=<!?B*&9!79!>97A9*:!(&9$?<79!*=(!
<B$!MVP)D!HB7!:*@!9$?7: :$=(!<7!<B$!V$*=!78!N<;($=<!M88*&9'!<B*<!<B$!'<;($=<!H&<B(9*H!897:D!
79!C$!H&<B(9*H=!897:D!<B$!?+*''K!6B$!V&9$?<79!78!L*:>;'!N*8$<@!:*@!C$!*'J$(!&=!<B$'$!'&<;*<&7='!
<7!&=<$9%&$H!<B$!'<;($=<!*=(!7<B$9'!HB7!:*@!B*%$!H&<=$''$(!<B$!(&'9;><&%$!C$B*%&79K!6B$!
V&9$?<79!78!L*:>;'!N*8$<@!*+'7!B*'!<B$!*;<B79&<@!<7!&=<$9%$=$!&: :$(&*<$+@!&=!*=@!'$9&7;'+@!
(&'9;><&%$!'&<;*<&7=K!Q8!<B$!'<;($=<`'!H&<B(9*H*+!897:!<B$!?+*''!&'!<B$!7=+@!%&*C+$!?7;9'$!78!*?<&7=D!
<B$!'<;($=<!:*@!C$!*++7H$(!<7!H&<B(9*H!&: :$(&*<$+@!H&<B!*!A9*($!78!Y!79!Y)!79!C$!9$E;&9$(!<7!
(7!'7!C@!<B$!V$*=!78!N<;($=<!M88*&9'K!

JE *78<=<9<5=6'58'*<63249<I7'!?>66355;'W7:>I<53V'
3 6B$!'<;($=<!97;<&=$+@!79!>$9&7(&?*++@!$RB&C&<'!+=A;*A$!79!C$B*%&79!<B*<!:*J$'!&<!(&88&?;+<!879!
&='<9;?<&7=*+!*?<&%&<&$'!<7!?7=<&=;$K!

!

C3 6B$!'<;($=<!7=!7=$!79!:79$!7??*'&7='!$RB&C&<'!+*=A;*A$!79!C$B*%&79!78!';?B!*!(&'<;9C&=AD!
(&'9$'>$?<8;+D!79!<B9$*<$=&=A!=*<;9$!*'!<7!:*J$!<B$!'<;($=<`'!9$<;9=!<7!?+*''!;=<$=*C+$K!

KE -35@7A2376'
3 YB$=$%$9!<B$!'&<;<&7=!*++7H'D!<B$!L7++$A$!H&++!<9@!<7!9$'7+%$!C$B*%&79*+!?7=8+&?<'!<B97;AB!*!
($+&C$9*<&%$!>97?$''K!6B;'D!&=!?*'$'!78!(&'9;><&%$!C$B*%&79!=7<!9$E;&9&=A!&: :$(&*<$!&=<$9%$=<&7=!
897:!

??$><*C+$!/=(!;=*??$><*C+$3!?+*''977 : !C$B*%&79K!6B$!V$*=!H&++!*+'7!&=(&?*<$!&=!<B$!'* : $!+$<<$9! <B$&9!9$?7 : : $=(*<&7=!&=!<B$!$%$=<!<B9!&'!*!9$?;99$=?$!78!;=*??$><*C+$!C$B*%&79!/879!$R* : >+$D! & : : $(&*<$!H&<B(9*H*+!897 : !<B$!?7;9'$3K!L7>&$'!78!<B&'!+$<<$9!H&++!A7!<7!<B$!&='<9;?<79!*=(!<B$! ($>*9< : $=<!?B*&9K!

?3 Q8!*=!&=%7+;=<*9@!H&<B(9*H*+!'$$: '!=$?$''*9@D!<B$!($?&'&7=U

M!>97A9* : !&='<9 ; ?<79!79!'<*88! : $: C$9!HB7!C$+&$%$'!<B*<!*!'< ; ($=<a'!C$B*%&79!8&<'!&=<7!*=@!78!<B$! *C7%$!?*<$A79&$'!'B7 ; +(!87++7H!*'!?+7'$+@!*'!>7''&C+$!<B$!>97?$(; 9$'!($'?9&C$(!&=!23!*C7%$K!Q8! $8879<'!C@!<B$!>97A9* : !&='<9 ; ?<79!79!'<*88! : $: C$9!<7!>$9' ; *($!<B$!'< ; ($=<!<7!?$*'$!<B$!C$B*%&79! *9$! ; =*%*&+&=AD!<B$=!<B$@!'B7 ; +(!?7=' ; +<!H&<B!<B$!V&9$?<79!78!PLNX!& : : $(&*<$+@K!6B$!V&9$?<79!78! PLNX!H&++!?7=' ; +<!H&<B!<B$!M''7?&*<$!V$*=!78!<B$!)*? ; +<@!*=(!<B$!P88&?$!78!N< ; ($=<!L7=(; ?<!*'! =$?$''*9@K![7''&C+$!9$>$9? ; ''&7='!879!(&'9 ; ><&%$!C$B*%&79!&=?+ ; ($D!C ; <!*9$!=7<!+& : &<$(!<7D!*!H9&<<$=! H*9=&=A!*=(D!&8!<B$!&=?&($=<!&'!$A9$A&7 ; '!$=7 ; ABD!9$: 7%*+!897 : !<B$!?7 ; 9'$!79!<B$!>97A9* : K! 6B$'$!>97<7?7+'!>$9<*&=!<7!*++!788U?* : > ; '!'< ; (@D!HB$<B$9!*!NJ&(: 79$!79!=7=UNJ&(: 79$!>97A9* : D! *! '$: $'<$9U+7=A!79!'B79<

J1'-35@7A2376'

/*3 _$*%$'!78!MC'$=?$!

)&9'<U@$*9!'<;($=<'!:*@!*>>+@!<7!<*J$!*!+$*%$!78!*C'$=?$!879!7=$!79!<H7!'$:$'<$9'K!_$*%$'!879!7=$!
'$:$'<$9!*9$!=7<!*;<7:*<&?*++@!A9*=<$(K!M>>+&?*<&7='!879!*!7=$U'$:$'<$9!+$*%$!(;9&=A!<B$!'<;($=<a'!8&9'<!
<$9:!'B7;+(!($'?9&C$!<B$!'<;($=<a'!*?*($:&?!>97A9$''!*=(!?B*++$=A$'!(;9&=A!<B$&9!8&9'<!'$:$'<$9!*=(!

-1'"9:73'!)+'*7@<6<5=6V'

6B$!LMN! : *@! : *J$!7<B$9!($?&'&7='D!*'!*>>97>9&*<$D!7=!E;$'<&7='!9$+*<&=A!<7!*?*($: &?!'<*=(&=A!*=(! '<*=(*9('!*=(! : *@!&=&<&*<$!>97>7'*+'!7=!<B$'$!&'';$'!H&<B!<B$!)*?;+<@K!

) - - & (* $a' " (&'

" 88G ! > ; 426'+92AF' , -) ' . 7 [2<37 ; 7=9V' I &'<79@!/Z ; =$! , - , 23!

Q=!8*++!78! , - "hD!<B$!V&9$?<79!78!PLNX!>97>7'$ (!<B*<!<B$!W [M!9$E ; &9$: $=<!879!788U!?* : > ; ' ! ' < ; (@!C$! 9$ (; ?$ (K!6B$!>97>7'*+!?*++$ (!879!*!=$H!$+&A&C&+&<@!9$E ; &9$: $=<!78!*! : &=& : ; : !? ; : ; +*<&%$!W [M!78! , K^T-F!'< ; ($=<'!H&<B!? ; : ; +*<&%$!W [M'!C$<H$$=! , K^ . 0!*= (! , KT - -!H7 ; + (!C$!*++7H$ (!<7!>$<&<&7=!<B$! LMN!879!*=!$R?$><&7=!<7!<B$!>7+&?@K!LMN!*= (!LX [[!*>>97%$ (!<B&'!>7+&?@!&=!] 7%$: C$9! , - "hK! PLNXa'!>97>7'*+!&=?+ ; ($ (!<B$!87++7H&=A!9*<&7=*+$!/<*J$=!897 : !<B$!>97>7'*+! , - "h!<7!LMN34! 6B$!79&A&=*+!9$E ; &9$: $=<!78!*! : &=& : ; : !2K - - -!? ; : ; +*<&%$!W [M!H*'!> ; <!&=<7!>+*?$!&=!"OO"! C*'$ (!7=!9*<&7=*+$'!<B*<!*9$!=7!+7=A$9!%*+& (!A&%$=!<B$!'B&8<!&=!NJ& (: 79$a'!A7*+'!*97 ; = (! &=<$9=*<&7=*+!$ (; ?*<&7=!*= (!&=<$9? ; +< ; 9*+!+$*9=&=AK!N&=?$!<B*<!<& : $D!NJ& (: 79$!B*'! : 7%$ (!897 : ! %&$H&=A!'< ; (@!*C97* (!*'!*!>9&%&+A!<7!%*+ ; &=A!788U?* : > ; ' ! ' < ; (@!*'!*=!&=<$A9*+!>*9<!78!'< ; ($=<'a! $ (; ?*<&7=!*<!NJ& (: 79$K!6B$!879 : $9!W [M!9$E ; &9$: $=<!?*=!=7H!C$!'$$=!*'!*!C*99&$9!<7!*??$''! <7!<B&'!%&<*+!$ (; ?*<&7=*+!7>>79< ; =&<@!*= (!H*'!9$%&$H$ (!*= (!9$%&'$ (!H&<B!<B&'!&=! : &= (K! N>$?&8&?*++@D!<B$!87++7H&=A!'B&8<'!&=!9*<&7=*+$'!H$9$!?7='& (9 (!?*9$8 ; ++@!HB$=! ($<$9 : &=&=A!<B$! $+&A&C&+&<@!<B9$'B7+ (!879!788U?* : > ; ' ! ' < ; (@4!

c P ; 9!2K - - -!W [M!9$E ; &9$: $=<!=7!+7=A$9!*+&A='!H&<B!*??$><$ (!$+&A&C&+&<@!9$E ; &9$: $=<'!&=!<B$! 8&$+ (!78!&=<$9=*<&7=*+!$ (; ?*<&7=!79!*<!7 ; 9!>$$9!*= (!*'>&9*=<!'?B77+'K!6B$!+*9A$! : *G79&<@!78! 7 ; 9!>$$9!*= (!*'>&9*=<!'?B77+'!9$E ; &9$! , K^T-!79!+7H$9K!Q=!* ((&<&7=D!'<97=A!>97A9* : '!<B*<! NJ& (: 79$!B*'!' ; >>79<$ (!879!@$*9'!B*%$!9$?7='& (9 (!<B$!=$$ (!879!*!2K - - -!*= (!B*%$! : 7%$ (!<7! , K^T-!79! , KT - -!*'!<B$&9!$+&A&C&+&<@!<B9$'B7+ (K!6B$@!B*%$! (7=$!'7!&=!9$'>7='$!<7! =*<&7=*+!7=%$9'*<&7='!9$A*9 (&=A!W [M!*'!*!C*99&$9!<7!*??$''!879!'< ; ($=<'!897 : ! ; = (99>9$'$=<$ (!A97 ; >'K!6B$9$879$D!*!+7H$9!W [M!=7!+7=A$9!>97B&C&<'!'< ; ($=<'!897 : ! 8&= (&=A!*%*&+*C+$!>97A9* : 'K!

c Q<!9$: *&='!<9 ; $!<B*<!*!+*9A$! : *G79&<@!78!NJ& (: 79$!'< ; ($=<'!B*%$!*!? ; : ; +*<&%$!W [M!78!2K - - -! 79!*C7%$!/og , p3K! I 7H$%$9D!NJ& (: 79$!B*'!$: C9*?$ (!<B$!>B&+7'7>B@!<B*<!&=<$9=*<&7=*+!*= (! &=<$9? ; +< ; 9*+!$ (; ?*<&7=!*9$!%&<*+!<7!7 ; 9!'< ; ($=<'a!$ (; ?*<&7=K!6B$!8*?<!<B*<!<B$! : *G79&<@!78! '< ; ($=<'!B*%$!*!2K - - -!79!*C7%$! (7$'!=7<!G ; '<&8@!+& : &<&=A!*??$''!<7!<B&'!7>>79< ; =&<@!<7!<B7'$! H&<B!*!W [M!C$+7H!2K - - -K!) 97 : ! , - " "!<7! , - "hD!<B$!LMN!B*

) - - & (* $a'% L " '

!) +' . 74539'5=') @>A7 ; <@'] 5=536'>=A'+5@<>?'$=97C3<9F'X<5?>9<5=6'/LMN!M>9&+D! , - - g3!

Q=<97 (; ?<&7=!

M<!<B$!$= (!78!<B$!*?* ($: &?!@$*9! , - - hU , - - ^D!*!E ; $ ' <&7=!*97 ' $!* ' !<7!HB$<B$9!*! ' 7?&*+!&=<$A9&<@!

%&7+*<&7=! ' B7 ; + (!>9$%$=<!*! ' < ; ($=<!HB7!B* ' !7<B$9H& ' $!E ; *+&8&$ (!879!*?* ($: &?!B7=79 ' !*<!

)--&(*$a'%].&&'
%]&'."0&'"B'%]&'B)!/0%Y'$('.&!"##&(*$(,'+%/*&(%+'B".'+_$*#".&'*&,.XXN!/n$<<$(!
C@!LMN1LX[[!&=!M>9&+!,-"-K!M>>97%$(!C@!<B$!)*?;+<@!*<!<B$!M>9&+!2-D!,-"-!)*?;+<@!S$$<&=A3!

Q=<97(;?<&7=!
M<!<B$!?+7'$!78!$%$9@!*?*($:&?!@$*9D!*<!*!'>$?&*+!8*?;+<@!:$$<&=A!&=!S*@D!<B$!8*?;+<@!97;<&=$+@!
*''$:C+$'!<7!9$?7::$=(!/C@!%7<$3!<B*<!<B$!j7*9(!78!69;'<$$'!*>>97%$!<B$!+&'<!78!'<;($=<'!
E;*+&8&$(!<7!9$?$&%$!<B$&9!NJ&(:79$!($A9$$'K!P=!*!8$H!7??*'&7='!&=!<B$!9$?$=<!>*'<D!<B$!8*?;+<@!
B*'!($C*<$(!<B$!E;$'<&7=!78!HB$<B$9!&=<$A9&<@!&=89*?<&7='!78!*!'7?&*+!/=7<!*?*($:&?3!=*<;9$!'B7;+(!
>9$?+;($!<B$!*H*9(&=A!78!B7=79'D!79D!&=($$(D!&8!';88&?&$=<+@!'$9&7;'D!<B$!*H*9(&=A!78!<B$!($A9$$!
&<'$+8K!6B$!L7::&<<$$!7=!M?*($:&?!N<*=(&=A!/LMN3!*((9$''$(!&<'$+8!<7!<B$!E;$'<&7=!78!B7=79'!879!
'<;($=<'!HB7!B*(!?7::&<<$(!'7?&*+!&=<$A9&<@!%&7+*<&7='!*=(!>9$'$=<$(!<7!<B$!8*?;+<@!*<!<B$!S*@!
,--g!:$$<&=A!<B$&9!?*9$8;++@!?7='&(9(!?7=?+;'&7=!<B*<!LMN!d'B7;+(!=7<D!*=(!<B$9$879$!H&++!=7<D!
'?9$$=!<B$!+&'<!78!'<;($=<'!$+&A&C+$!879!*?*($:&?!B7=79'!879!'7?&*+!&=<$A9&<@!%&7+*<&7='!&=!<B$!H*@!&<!
(7$'!879!*?*($:&?!&=<$A9&<@!%&7+*<&7='e!/6B$!dLMN!#$>79<!7=!M?*($:&?!I7=79'!*=(!N7?&*+!Q=<$A9&<@!
n&7+*<&7='De!".!S*@!,--g3K!6B$!LMN!9$>79<!(&(!=7<D!B7H$%$9D!'$<<+$!<B$!E;$'<&7=!78!HB$<B$9!
&=<$A9&<@!%&7+*<&7='!'B7;+(!C$!?7='&($9$(!&=!<B$!8*?;+<@!%7<$!<7!9$?7::$=(!E;*+&8&$(!'<;($=<'!879!
($A9$$'!79D!&=($$(D!<B$!:$*=&=A!*=(!&:>79<*=?$!78!<B$!8*?;+<@!%7<$!&=!<B*<!>97?$''K!
6B&'!(7?;:$=<!*<<$:><'!<7!?+*9&8@!<B$!97+$!78!<B$!8*?;+<@!&=!9$?7::$=(&=A!'<;($=<'!879!<B$&9!
($A9$$'D!788$9'!*!'$9&$'!78!9$'7+;<&7='!879!8*?;+<@!?7=%$9'*<&7=!*=(!$=(79'$:$=<D!*=(!>7&=<'!<7!
<B$!&='<&<;<&7=*+!>97?$''!879!($<$9:&=&=A!:*<<$9'!<B*<!$R<$=(!C$@7=(!<B$!>;9%&$H!78!M?*($:&?!
M88*&9'K!

j$!&<!9$'7+%$(!<B*<!
c<B$!)*?;+<@!%7<$!9$A*9(&=A!<B$!($A9$$!+&'<!&'!9$+*<$(!'>$?&8&?*++@!<7!<B$!*88&9:*<&7=!<B*<!<B$!
'<;($=<'!7=!<B&'!+&'<!B*%$!:$<!*++!*?*($:&?!9$E;&9$:$=<'!879!<B$!*H*9(&=A!78!<B$!($A9$$K!]7!
*'<$9&'J'!'B7;+(!*>>$*9!&8!<B$!'<;($=<B*'!:$<!*++!*?*($:&?!9$E;&9$:$=<'K!
c<B$!(7?;:$=<'!A$=$9*<$(!879!<B$!)*?;+<@!S$$<&=A!<B$9$879$!&=?+;($!*!877<=7<$!*'!87++7H'4!
6B$!=*:$'!7=!<B$!+&'<!9$>9$'$=<!<B7'$!'<;($=<'!HB7!B*%$!?7:>+$<$(!79!*9$!$R>$?<$(!<7!
?7:>+$<$!C@!M;A;'<!2"!*++!<B$!*?*($:&?!9$E;&9$:$=<'!879!<B$!j*?B$+79!78!M9<'!79!j*?B$+79!78!
N?&$=?$!($A9$$'F!=*:$'!78!'<;($=<'!HB7!*9$!=7<!$R>$?<$(!<7!?7:>+$<$!<B$&9!*?*($:&?!
9$E;&9$:$=<'!;=<&+!M;A;'<!2"!*9$!:*9J$(!H&<B!*=!*'<$9&'J!N<;($=<'!HB7!B*%$!=7<!:$<!*++!7<B$9!
9$E;&9$:$=<'!/&=?+;(&=A!&8!*?*($:&?!&=<$A9&<@D!*=(!'7?&*+!&=<$A9&<@!7C+&A*<&7='3!:*@!
B*%$!<B$!(&>+7:*!H&<BB$+(K!
c<B$!'<;($=<'!*>>$*9!&=!<B$!L7::$=?$:$=<!j;++$<&=!&=!<B$!'*:$!:*==$9!*'!<B$@!(7!&=!
<B$!(7?;:$=<'!879!<B$!)*?;+<@!S$$<&=AD!*=(!<B*<!<B$!L7::$=?$:$=<!j;++$<&=!&=?+;($!

?799$?<&7='!C$879$!<B$!8&=*+!>;C+&?*<&7=!78!<B$!L7 : : $=?$: $=<! j ;++$<&=K!] 7!?7>@!&'!'$=<!<7!<B$!
>9&=<$9!;=<&+!*8<$9!<B$!%7<$!B*'!C$$=!?7 : >+$<$(K!6B$!8*?;+<@D!<B$9$879$D!?*99&$'!7;<!*!>7H$98;+!
'@ : C7+&?!*=(!>9*?<&?*+!8;=?<&7=!&=!*88&9 : &=A!<B$!*?*($: &?!E;*+&8&?*<&7='!78!<B$!'<;($=<'!>97>7'$(!
879!NJ&(: 79$!($A9$$'K!

NB7;+(!<B$!8*?;+<@!*+'7!C$!'*<&'8&$(!<B*<!<B$!'<;($=<'!HB7'$!($A9$$'!<B$@!*9$!9$?7 : : $=(&=A!*9$!
&=!A77(!'<*=(&=A!H&<B!<B$!L7++$A$!*'!9$A*9('!8&=*=?&*+!*=(!&=<$A9&<@! : *<<$9'q! Y B&+$!&<!&'!&=($$(!
<B$!C;'&=$''!78!<B$!8*?;+<@!<7!C$!*'';9$(!<B*<!*=@!*?*($: &?!&=<$A9&<@! : *<<$9'!B*%$!C$$=!
'*<&'8*?<79&+@!9$'7+%$(D!<B$!E;$'<&7=!78!8&=*=?&*+!*=(!'7?&*+!&=<$A9&<@!&'! : 79$!?7 : >+$RK!6B$! : *<<$9!
78!8&=*=?$'!/HB$<B$9!($C<'!7H&=A!<7!<B$!L7++$A$!B*%$!C$$=!(&'?B*9A$(3!B*'!<@>&?*++@!C$$=!*!
>9&%*<$!<9*='*?<&7=!C$<H$$=!<B$!'<;($=<!*=(!<B$!P88&?$!78!)&=*=?&*+!M88*&9'K!N7?&*+!&=<$A9&<@!&'';$'!
9$!$%$=! : 79$!?7 : >+$R!C$?;'$!8*?;+<@! : $: C$9'!*9$!;=+&J$+@!<7!C$!&=!>7''$''&7=!78!*++!<B$!8*?<'!
=$?$''*9@!<7! : *J$!*=!&=879 : $(!*=(!9$'>7='&C+$!G;(A : $=<F! : 79$7%$9D!&=!'7 : $!?*'$'D!*!=$?$''*9@!
&=%$'<&A*<&7=!B*'!=7<!C$$=!?7 : >+$<$(!C@!<B$!<& : $!78!<B$!8*?;+<@!%7<$K!
!
] $%$9<B$+$''D!&<!&'!9$*'7=*C+$!879!8*?;+<@! : $: C$9'!<7!'$$J!*'';9*=?$'!<B*<D!$%$=!&8!<B$@!
<B$: '$+%$'!*9$!=7<!*C+$!<7! : *J$!*!G;(A : $=<!*C7;<!<B$!A77(!'7?&*+!'<*=(&=A!78!A9*(;*<&=A!
'$=&79'D!*!>97?$''!&'!&=!>+*?$!<7!>9$'$9%$!<B$!&=<$A9&<@!78!<B$!&='<&<;<&7=!*=(!<B$!&=<$A9&<@!78!<B$!
NJ&(: 79$!($A9$$K!] *<;9*++@D!H$!*9$! : 7'<!?7=?$9=$(!*C7;<!&=?&($=<'!<B*<!7??;9!?+7'$!<7!
A9*(;*<&7=D!&=?&($=<'!<B*<! : &AB<!9$E;&9$!9$'7+;<&7=!&=!<B$!?7;9<'!*'!H$++!*'!&=!<B$!>97?$$(&=A'!78!
7;9!NJ&(: 79$!Z;(&?&*+!N@'<$: K!Q=!<B$!N<;($=<! I *=(C77JD!@7;!H&++!8&=(!<B$! I 7=79!L7($D!<B$!N<;($=<!
L7($!78!L7=(;?<D!*=(!<B$!>97?$''!<7!C$!87++7H$(!&=!(&'?&>+&=*9@! : *<<$9'!$%$=!;>!<7!(&' : &''*+!897 : !
<B$!L7++$A$!/NJ&(: 79$!Z;(&?&*+!N@'<$: 3!*<!<B$!87++7H&=A!+&=JK!
!
Q : >+$: $=<*<&7=!
M8<$9!<B$!8*?;+<@!%7<$!&=!V$?$: C$9!78!*=@!A&%$=!@$*9D!'<;($=<'!HB7! : $$<!*++!9$E;&9$: $=<'!7=?$!
8&=*+!8*++!A9*($'!B*%$!C$$=!>97?$''$(!H&++!B*%$!(&>+7 : *'!*=(!<9*='?9&><'!*H*9($(!9$8+$?<&=A!*!
Z*=;*9@!2"!(*<$K!/ Y $!*9$!*H*&<&=A!8&=*+! j 7*9(!78!69;'<$$'!*>>97%*+!879!<B&'!*((&<&7=*+!?7=8$99*+!
(*<$3K!M=@!Z*=;*9@!?*=(&(*<$!HB7!8*&+'!<7! : $$<!*?*($: &?!9$E;&9$: $=<'!H&++!C$!9$?+*''&8&$(!<7!<B$!
 : 7'<!*>>97>9&*<$!=$R<!A9*(;*<&7=!>$9&7(K!
!
)7++7H&=A!<B$!8*?;+<@!%7<$!&=! S *@!78!*=@!A&%$=!@$*9D!'<;($=<'!H&<B7;<!*=!*'<$9&'J!=$R<!<7!<B$&9!
=* : $'!H&++!C$!?7='&(9(!*'!B*%&=A!?7 : >+$<$(!*++!*?*($: &?!9$E;&9$: $=<'!879!<B$!NJ&(: 79$!
($A9$$D!*=(!<B$!#$A&'<9*9a'!P88&?$!H&++!>97?$''!(&>+7 : *'!*=(!8&=*+!<9*='?9&><'!H&<B!*!?7=8$99*+!(*<$!
78! S *@!78!<B*<!@$*9K!)79!'<;($=<'!7=!<B$! S *@!+&'<!HB7!*9$!$R>$?<$(!<7!?7 : >+$<$!*?*($: &?!
9$E;&9$: $=<'!&=!M;A;'<!78!<B$!'* : $!@$*9D!*=!*'<$9&'J!&'!>+*?$(!=$R<!<7!<B$!=* : $!<7!($=7<$!<B$!
=<&?&><$(!M;A;'<!?7 : >+$<&7=!(*<$K!Q8!'<;($=<'!&=($$(!8;+8&++!<B$&9!*?*($: &?!9$E;&9$: $=<'!C@!
M;A;'<!2"D!<B$!#$A&'<9*9a'!P88&?$!H&++!>97?$''!(&>+7 : *'!*=(!8&=*+!<9*='?9&><'!879!<B7'$!'<;($=<'!
H&<B!<B$!M;A;'<!2"!'<!(*<$K=7<$1(<)-1>TT23 j ETQ-10.24000.244000.2418589.92cmBT4600461(=7<$)1(! :)2(&)-1(?!T21-1(*=

[97?$''!879!V&'?;''&7=!78!<B&'!#$'7+;<&7=!

c VP)1n[MM!N<*88!

c [9$'&($=<`'!L*C&=$<!

c LX[[!

c LMN!

c N<;($=<!M88*&9'!';CU?7 : :&<<$$!78!Q[[L!

c #$%&$H!C@!